

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO AI SENSI DELL'ART. 6, c. IV, DEL D.Lgs 175/2016 e DELL'ART. 14, C. 2 DEL D.LGS 175/2016

FINALITÀ

La presente relazione ottempera alle incombenze previste dall'art 6, cc. II, III, IV e V del D.Lgs 175/2016, nonché agli indirizzi espressi verso la Società dai Comuni Soci nei rispettivi DUP. ed ai commi 2, 3 e 4 dell'art. 14 (*Crisi d'impresa di società a partecipazione pubblica*) del D.Lgs. 175/2016, per la Società.

La Società, salvo adeguarsi alle indicazioni dei Comuni Soci, ove emanate, ritiene che la previsione normativa non sia quella di configurare un sistema strutturato di risk management in senso proprio, ma che richieda invece un monitoraggio sintetico del rischio di crisi di impresa, ovvero di individuare degli indicatori che abbiano valenza predittiva sul rischio di insolvenza e di fallimento della Società.

In particolare, l'art. 6 del D.Lgs 175/2016 prescrive, ai commi II, III, IV e V:

2. *Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.*

3. *Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:*

a) *regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*

b) *un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;*

c) *codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*

d) *programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.*

4. *Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.*

5. *Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.*

L'art. 14 del D.Lgs. 175/2016, ai commi 2, 3 e 4, precisa che: **2.** *Qualora emergano, nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 3, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.* **3.** *Quando si determini la situazione di cui al comma 1, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile.* **4.** *Non costituisce provvedimento adeguato, ai sensi dei commi 1 e 2, la*

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

Aemme Linea Distribuzione S.r.l.

Sede Legale

Viale C. Cattaneo, 45 - 20081 Abbiategrasso (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

PEC info@pec.aemmelinedistribuzione.it

www.aemmelinedistribuzione.it

Unità locale Magenta

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

t 02 97229 f 02 97229219

Unità locale Abbiategrasso

Viale C. Cattaneo, 45 - 20081 Abbiategrasso (MI)

t 02 940186 f 02 94965598

Capitale sociale € 37.000.000 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 13476050151 REA 1657258



previsione di un ripianamento del-le perdite da parte dell'amministrazione o delle amministrazioni pubbliche socie, anche se attuato in concomitanza a un aumento di capitale o ad un trasferimento straordinario di partecipazioni o al rilascio di garanzie o in qualsiasi altra forma giuridica, a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di

ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte, approvato ai sensi del comma 4, anche in deroga al comma 5.

LA SOCIETÀ

AEMME Linea Distribuzione S.r.l., di seguito anche "ALD S.r.l." è la società di servizi del Gruppo AMGA che cura l'attività di distribuzione del gas metano e si occupa della realizzazione dei lavori di manutenzione ed ampliamento delle reti, della realizzazione degli allacciamenti di utenza, della posa dei misuratori, della gestione e della manutenzione degli impianti.

Nasce nel dicembre 2006 dal conferimento dei rami d'azienda relativi alla distribuzione del gas di AMGA Legnano S.p.A., AMAGA Abbiategrasso S.p.A. ed ASM S.r.l. di Magenta, storiche ex aziende municipalizzate operanti, da oltre un trentennio, nel settore dei servizi pubblici locali.

Tale conferimento rientra in un più ampio progetto, teso all'aggregazione delle realtà sopra citate tramite società di scopo dedicate a singoli business e finalizzato alla creazione di sinergie strategiche ed operative.

Alla data attuale i soci di AEMME Linea Distribuzione S.r.l. sono tre, con le seguenti quote di partecipazione:

SOCIETÀ	QUOTE DI PARTECIPAZIONE	CAPITALE
AMGA Legnano S.p.A.	75,50%	27.934.939
ASM Magenta S.r.l.	15,28%	5.653.165
AMAGA Abbiategrasso S.p.A.	9,22%	3.411.896

Per AEMME Linea Distribuzione S.r.l., l'attività di distribuzione gas consiste nel trasporto di gas attraverso reti di gasdotti locali, finalizzato alla riconsegna ai clienti finali. Le attività di distribuzione e vendita di gas naturale sono servizi regolati dalle disposizioni di leggi e regolamenti emanati dallo Stato e dall'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas (AEEGSI), che ne definiscono i livelli di qualità e le modalità di fornitura e distribuzione. Tale attività è regolamentata al fine di garantire un'equa remunerazione del capitale investito e un'uniformità di trattamento economico per tutti i soggetti che richiedono l'accesso alla rete distributiva. AEMME Linea Distribuzione S.r.l. gestisce l'attività di distribuzione del gas in 15 Comuni dell'area nord-ovest di Milano in forza di contratti di servizio affidati ad esito di procedura di gara ad evidenza pubblica indetta dal Comune di Legnano, quale Comune Capofila, nell'anno 2011.

La rete di distribuzione gestita dalla società è caratterizzata da un'elevata capillarità e da un'ampia copertura del territorio, garantendo un rapporto tra numero di utenti e metri lineari superiore alla media delle altre società che operano nel settore della distribuzione.

Nell'ambito della distribuzione del gas, AEMME Linea Distribuzione S.r.l. svolge specifiche attività, quali:

ATTIVITA' AMMINISTRATIVE

- Rapporti amministrativi/commerciali con utenti del servizio di distribuzione (venditori), in ottemperanza alle disposizioni dell'AEEGSI
 - Attivazioni/disattivazioni punti di riconsegna/misuratori (PDR)
 - Sostituzione della fornitura ai clienti finali (switch)

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

Aemme Linea Distribuzione S.r.l.

Sede Legale

Viale C. Cattaneo, 45 - 20081 Abbiategrasso (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

PEC info@pec.aemmelinedistribuzione.it

www.aemmelinedistribuzione.it

Unità locale Magenta

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

t 02 97229 f 02 97229219

Unità locale Abbiategrasso

Viale C. Cattaneo, 45 - 20081 Abbiategrasso (MI)

t 02 940186 f 02 94965598

Capitale sociale € 37.000.000 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 13476050151 REA 1657258



- Gestione della morosità (disattivazioni, riattivazioni)
- Allocazione dei consumi
- Misura del gas
- Fatturazione del vettoriamento gas e prestazioni varie
- Determinazione delle tariffe di distribuzione
- Attività connesse al Bonus gas

Qui di seguito si riepilogano i Comuni serviti da ALD S.r.l.:

- Comune di Legnano;
- Comune di Abbiategrasso;
- Comune di Arconate;
- Comune di Boffalora sopra Ticino;
- Comune di Buscate;
- Comune di Canegrate;
- Comune di Magenta;
- Comune di Magnago;
- Comune di Mesero;
- Comune di Morimondo;
- Comune di Ozzero;
- Comune di Parabiago;
- Comune di Rescaldina;
- Comune di Villa Cortese;
- Comune di Vittuone.

Il Consiglio di Amministrazione è composto come segue:

Presidente: Valeria Sanasi
Consiglieri: Piero Bonasegale
Barbara Delfini
Lorenzo Mantovani
Giuseppe Bellini

Il Collegio Sindacale è composto come segue:

Presidente: Michele Grampa
Sindaci: Paola Perticaroli
Marco Reposi

Il **Direttore Tecnico** è l'Ing. Matteo Grasselli

L'**Organismo di Vigilanza** è l'avv. Mario Ippolito.

PREDISPOSIZIONE DI SPECIFICI PROGRAMMI DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE (ART. 6, cc. II E IV e ART. 14 C. II DEL D.Lgs 175/2016)

Il programma di misurazione del rischio aziendale è stato disciplinato, nel "Regolamento per la definizione di una misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6, c. II e dell'art. 14, c. II del D.Lgs 175/2016" così come revisionato e approvato dall'Organo Amministrativo della Società in data 08/07/2024 – cui si rinvia integralmente.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

Aemme Linea Distribuzione S.r.l.

Sede Legale

Viale C. Cattaneo, 45 - 20081 Abbiategrasso (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

PEC info@pec.aemmelinedistribuzione.it

www.aemmelinedistribuzione.it

Unità locale Magenta

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

t 02 97229 f 02 97229219

Unità locale Abbiategrasso

Viale C. Cattaneo, 45 - 20081 Abbiategrasso (MI)

t 02 940186 f 02 94965598

Capitale sociale € 37.000.000 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 13476050151 REA 1657258



Per quanto qui rilevante, il citato regolamento prevede l'individuazione di una "soglia di allarme" qualora si verifichi almeno una delle seguenti condizioni:

1. Valore del PN < 0;
2. Presenza di perdite che erodano il CS in misura anche inferiore a 1/3, ma che tuttavia, non essendo riconducibili a causa straordinarie e/o transitorie, siano destinate a protrarsi anche per i mesi successivi;
3. Riduzione dell'EBITDA in misura superiore a 1/3 rispetto al budget approvato e che, al contempo, non vi siano aspettative di riallineamento delle previsioni entro il semestre successivo;
4. Esistenza di debiti di natura finanziaria e commerciali scaduti da oltre 90 gg e non riscadenzati;
5. Esistenza di debiti per retribuzione scaduti da oltre 15 gg;
6. Ritardo di oltre 90 gg nel versamento di contributi previdenziali INPS di ammontare superiore a 15 K€
7. Ritardo di oltre 90 gg nel versamento del premio INAIL di ammontare superiore a 5 K€;
8. Valore dell'indicatore Debt Service Coverage Ratio (DSCR) > 1.

Nel merito, l'analisi del bilancio 2024 di AEMME Linea Distribuzione S.r.l. evidenzia le seguenti risultanze:

Soglia di allarme	Risultanze 2024
Valore del PN < 0	NO
Presenza di perdite che erodano il CS in misura anche inferiore a 1/3, ma che tuttavia, non essendo riconducibili a cause straordinarie e/o transitorie, siano destinate a protrarsi anche per i mesi successivi	NO
Riduzione dell'EBITDA in misura superiore a 1/3 rispetto al Budget approvato e che, al contempo, non vi siano aspettative di riallineamento delle previsioni entro il semestre successivo	NO
Esistenza di debiti di natura finanziaria e commerciali scaduti da oltre 90 gg e non riscadenzati	NO
Esistenza di debiti per retribuzione scaduti da oltre 15 gg	NO
Ritardo di oltre 90 gg nel versamento di contributi previdenziali INPS di ammontare superiore a 15 K€	NO
Ritardo di oltre 90 gg nel versamento del premio INAIL di ammontare superiore a 5 K€	NO
Valore dell'indicatore Debt Service Coverage Ratio (DSCR) > 1	7,5

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

Aemme Linea Distribuzione S.r.l.

Sede Legale

Viale C. Cattaneo, 45 - 20081 Abbiategrasso (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

PEC info@pec.aemmelinedistribuzione.it

www.aemmelinedistribuzione.it

Unità locale Magenta

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

t 02 97229 f 02 97229219

Unità locale Abbiategrasso

Viale C. Cattaneo, 45 - 20081 Abbiategrasso (MI)

t 02 940186 f 02 94965598

Capitale sociale € 37.000.000 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 13476050151 REA 1657258

Member of CISO Federation



**VALUTAZIONE DELL'OPPORTUNITÀ DI INTEGRARE GLI STRUMENTI DI GOVERNO SOCIETARIO
(ART. 6, cc. III, IV E V DEL D.Lgs 175/2016)**

Si indicano di seguito le risultanze della valutazione effettuata:

	Oggetto della valutazione	Risultanza della valutazione
a)	<i>Regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della Società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;</i>	<i>Si ritiene l'integrazione non necessaria, date le caratteristiche specifiche del business esercitato da AEMME Linea Distribuzione S.r.l.</i>
b)	<i>Un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'Organo di Controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'Organo di Controllo relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;</i>	<i>Si segnala che le attività gestite dalla società scrivente sono già soggette ad approfonditi controlli da parte dei seguenti organismi: ANAC, O.d.V., Collegio Sindacale, Società di Revisione e Organismo di Controllo Analogo. Si richiama, altresì, l'attività svolta dalla controllante – Area Amministrativa di Gruppo - nell'ambito dei rapporti di Service Intercompany in essere, con particolare riferimento ai rapporti e operatività con l'Organo di Controllo.</i>
c)	<i>Codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della Società;</i>	<i>L'Azienda si è dotata di propri regolamenti per le principali attività gestite, nonché di un Codice Etico.</i>
d)	<i>Programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.</i>	<i>Si ritiene opportuno valutare congiuntamente alla società controllante AMGA Legnano eventuale integrazione.</i>

Legnano, 30/04/2025

Per il Consiglio di Amministrazione

Dott.ssa Valeria Sanasi

firmato in originale

Il Direttore Tecnico

Ing. Matteo Grasselli

firmato in originale

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

Aemme Linea Distribuzione S.r.l.

Sede Legale

Viale C. Cattaneo, 45 - 20081 Abbiategrasso (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

PEC info@pec.aemmelinedistribuzione.it

www.aemmelinedistribuzione.it

Unità locale Magenta

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

t 02 97229 f 02 97229219

Unità locale Abbiategrasso

Viale C. Cattaneo, 45 - 20081 Abbiategrasso (MI)

t 02 940186 f 02 94965598

Capitale sociale € 37.000.000 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 13476050151 REA 1657258

