



## **BILANCIO 2024**

**AEMME LINEA DISTRIBUZIONE S.R.L.**

**SOCIETÀ SOGGETTA AD ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DA PARTE DI:**



**AMGA LEGNANO S.P.A.**



## DATI ANAGRAFICI

**Sede legale:** Viale C. Cattaneo n. 45, 20081 Abbiategrasso (MI)  
**Sede operativa e amministrativa:** Via Per Busto Arsizio n. 53, 20025 Legnano (MI)  
**C.F./P.IVA:** 13476050151  
**N.REA:** MI - 1657258  
**Codice Ateco:** 35.2  
**Società sottoposta ad attività di direzione e coordinamento da parte di:** AMGA Legnano S.p.A.  
Via Per Busto Arsizio n. 53, 20025 Legnano (MI)

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Presidente:** Valeria Sanasi  
**Amministratori:** Barbara Delfini  
Mantovani Lorenzo  
Bellini Giuseppe  
Piero Bonasegale

## COLLEGIO SINDACALE

**Presidente:** Michele Grampa  
**Sindaci:** Marco Repossi  
Perticaroli Paola

## SOCIETA' DI REVISIONE

RIA GRANT THORNTON S.P.A..



## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		31/12/2024	31/12/2023
		Importi in Euro	Importi in Euro
<b>A</b>	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-
	B I 3 Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	369.057	89.590
	B I 5 Avviamento	-	01
	B I 6 Immobilizzazioni in corso e Acconti	210.581	233.443
	B I 7 Altre	-	24
	<b>B I Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>579.638</b>	<b>323.118</b>
	B II 1 Terreni e fabbricati	300.175	266.438
	B II 2 Impianti e macchinario	42.256.138	42.010.806
	B II 3 Attrezzature industriali e commerciali	7.455.531	7.231.459
	B II 4 Altri beni	246.251	178.758
	B II 5 Immobilizzazioni in corso e Acconti	167.726	26.038
	<b>B II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>50.425.821</b>	<b>49.713.499</b>
	B III 2 Crediti	24.241	24.241
	B III 2 d-bis <i>altre imprese</i>	24.241	24.241
	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>24.241</b>	<b>24.241</b>
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>51.029.699</b>	<b>50.060.858</b>
	C I 1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	824.924	755.137
	<b>C I Rimanenze</b>	<b>824.924</b>	<b>755.137</b>
	C II 1 verso clienti (entro l'esercizio successivo)	6.068.231	3.552.448
	C II 4 verso controllanti (entro l'esercizio successivo)	97.310	305.762
	C II 5 verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti (entro es. succ.)	163	225
	C II 5bis crediti tributari	39.988	246.418
	crediti tributari (entro l'esercizio successivo)	39.988	65.606
	crediti tributari (oltre l'esercizio successivo)	-	180.812
	C II 5 ter imposte anticipate	1.689.298	1.656.625
	<i>imposte anticipate (oltre l'esercizio successivo)</i>	1.689.298	1.656.625
	C II 5 quater verso altri	2.303.859	2.037.079
	<b>C II Totale crediti</b>	<b>10.198.848</b>	<b>7.798.556</b>
	C III 3 bis partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	C III 6 altri titoli	98.370	169.045
	C III 7 Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	425.578	474.700
	<b>C III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>	<b>523.947</b>	<b>643.745</b>
	C IV 1 Depositi bancari	2.933.554	2.354.728
	<b>C IV Disponibilità liquide</b>	<b>2.933.554</b>	<b>2.354.728</b>
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>14.481.274</b>	<b>11.552.166</b>
	D Ratei e risconti attivi	16.459	20.524
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>16.459</b>	<b>20.524</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>65.527.432</b>	<b>61.633.548</b>

Per AEMME Linea Distribuzione S.r.l.  
Il Presidente  
Dott.ssa Valeria Sanasi

**BILANCIO 2024**



PASSIVO		31/12/2024	31/12/2023
A I	Capitale	37.000.000	37.000.000
A II	Riserva da sovrapprezzo azioni	2.002	2.002
A IV	Riserva legale	726.485	721.321
A V	Riserve statutarie	3.922.062	3.922.062
A VI	Altre riserve:		
	<i>Versamento soci a copertura perdite</i>	1.352	1.352
	<i>Varie altre riserve</i>	889.047	889.047
	Totale Altre riserve	890.399	890.399
A IX	Utile (Perdita) dell'esercizio	1.592.467	103.290
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>44.133.414</b>	<b>42.639.074</b>
B 2	Fondi per imposte, anche differite	43.001	45.267
B 4	Altri fondi	449.318	441.386
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>492.319</b>	<b>486.653</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>243.571</b>	<b>319.841</b>
D 4	debiti verso banche	1.395.473	1.895.066
	<i>debiti verso Banche entro l'esercizio successivo</i>	1.395.473	1.512.472
	<i>debiti verso Banche oltre l'esercizio successivo</i>	-	382.594
D 6	acconti	122.844	-
D 7	debiti verso fornitori (entro l'esercizio successivo)	5.236.360	3.359.847
D 11	debiti verso controllanti (entro l'esercizio successivo)	280.893	401.764
D 11 bis	debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	916	1.108
D 12	debiti tributari (entro l'esercizio successivo)	621.503	64.203
D 13	debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale (entro l'esercizio successivo)	171.187	176.009
D 14	altri debiti (entro l'esercizio successivo)	2.218.031	1.587.253
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>	<b>10.047.208</b>	<b>7.485.250</b>
E 1	Ratei passivi	-	382
E 2	Risconti passivi	10.610.920	10.702.347
	<i>Risconti passivi a breve</i>	348.591	345.669
	<i>Risconti passivi a medio lungo</i>	10.262.329	10.356.678
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>10.610.920</b>	<b>10.702.730</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>65.527.432</b>	<b>61.633.548</b>

Per AEMME Linea Distribuzione S.r.l.  
*Il Presidente*  
Dott.ssa Valeria Sanasi

## CONTO ECONOMICO

	31/12/2024	31/12/2023
	Importi in Euro	Importi in Euro
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	12.090.184	10.565.113
4) INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	1.614.281	1.842.529
5) ALTRI RICAVI e PROVENTI	2.344.089	1.170.808
<b>A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>16.048.553</b>	<b>13.578.450</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) per MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	(1.293.284)	(1.331.404)
7) per SERVIZI	(2.783.867)	(2.835.663)
8) per GODIMENTO di BENI di TERZI	(3.335.120)	(3.033.241)
9) per IL PERSONALE	(2.322.080)	(2.416.256)
a. salari e stipendi	(1.651.377)	(1.725.287)
b. oneri sociali	(524.351)	(550.553)
c. trattamento fine rapporto	(114.241)	(113.942)
e. altri costi	(32.111)	(26.474)
10) per AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(2.927.607)	(2.935.970)
a. ammortamento immobilizzazioni immateriali	(225.263)	(190.097)
b. ammortamento immobilizzazioni materiali	(2.697.082)	(2.743.689)
d. svalutazione dei crediti dell'attivo circolante	(5.262)	(2.184)
11) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	69.787	2.771
12) ACCANTONAMENTI per RISCHI	(7.931)	(404.804)
14) ONERI DIVERSI di GESTIONE	(1.176.670)	(499.426)
<b>B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(13.776.773)</b>	<b>(13.453.993)</b>
<b>(A - B) DIFFERENZA tra VALORI e COSTI della PRODUZIONE</b>	<b>2.271.781</b>	<b>124.457</b>
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	1.894	40.869
a. da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso la controllante	1.815	40.771
d. diversi dai precedenti	78	99
17) INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI VERSO ALTRI	(83.597)	(80.941)
<b>C) PROVENTI ed ONERI FINANZIARI</b>	<b>(81.703)</b>	<b>(40.072)</b>
<b>D) RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>2.190.078</b>	<b>84.385</b>
20) IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO	(597.611)	18.906
Imposte correnti	(657.519)	(150.577)
Imposte esercizi precedenti	(1.789)	(900)
Imposte anticipate e differite	61.697	170.382
<b>21) UTILE (o PERDITA) d'ESERCIZIO</b>	<b>1.592.467</b>	<b>103.290</b>

Per AEMME Linea Distribuzione S.r.l.  
Il Presidente  
Dott.ssa Valeria Sanasi

## RENDICONTO FINANZIARIO

Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto	31/12/2024	31/12/2023
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.592.467	103.290
Imposte sul reddito	659.308	151.476
Imposte anticipate e differite	(61.697)	(170.382)
Interessi passivi/(interessi attivi)	81.703	40.072
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	490.844	204.432
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	2.762.625	328.889
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita		
Accantonamenti ai fondi	128.082	520.930
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.922.346	2.933.786
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	3.050.428	3.454.716
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(69.787)	(2.771)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(2.508.057)	(3.552.448)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	1.999.358	(12.087.761)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	4.065	17.709
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(91.810)	(223.234)
Decremento/(incremento) dei crediti tributari/anticipate	173.757	(118.754)
Decremento/(incremento) dei crediti vs altri	(266.780)	10.433.252
Decremento/(incremento) dei crediti vs controllante	208.452	1.012.772
Incremento/(decremento) dei debiti verso controllante	(120.871)	295.554
Decremento/(incremento) dei crediti vs altre controllate delle controllanti	62	(225)
Incremento/(decremento) dei debiti verso altre controllate delle controllanti	(193)	766
Incremento/(decremento) dei debiti tributari	(42.576)	(2.858)
Incremento/(decremento) dei debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	(4.821)	22.318
Incremento/(decremento) altri debiti	630.777	(503.405)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(88.423)	(4.709.084)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(81.703)	(40.072)
Utilizzo dei fondi	(204.147)	(226.633)
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	(285.850)	(266.705)
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>5.438.779</b>	<b>(1.192.184)</b>
<b>di cui flusso finanziario del business</b>	<b>5.527.202</b>	<b>3.516.899</b>
<b>% sui ricavi di business</b>	<b>46%</b>	<b>-11%</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali (Investimenti)	(3.900.248)	(3.349.599)
Immobilizzazioni immateriali (Investimenti)	(481.783)	(120.678)
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)	-	187
Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti)	70.675	302.495
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(4.311.356)</b>	<b>(3.167.595)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento debiti a breve verso banche	6.334	4.297
Rimborso finanziamenti M/L Termine	(505.927)	(1.251.154)
Variazione crediti-debiti finanziari di terzi	-	-
Variazione crediti-debiti finanziari intercompany	49.122	(43.030)
Mezzi propri		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(98.126)	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(548.697)</b>	<b>(1.289.887)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	<b>578.827</b>	<b>(5.649.666)</b>
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>2.354.728</b>	<b>8.004.394</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>2.933.554</b>	<b>2.354.728</b>

Per AEMME Linea Distribuzione S.r.l.  
Il Presidente  
Dott.ssa Valeria Sanasi

**NOTA INTEGRATIVA****AEMME LINEA DISTRIBUZIONE S.R.L.**

SOCIETÀ SOGGETTA ALL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DI AMGA LEGNANO SPA

Sede Legale: viale C. Cattaneo n. 45, 20081 Abbiategrasso (Mi)

Sede Operativa e Amministrativa: via per Busto Arsizio n. 53, 20025 Legnano (Mi)

Capitale Sociale Euro 37.000.000,00 interamente versato

Registro Imprese del Tribunale di Milano - C.F. e P.IVA 13476050151

**STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO**

Il bilancio d'esercizio di AEMME Linea Distribuzione S.r.l. (nel seguito anche "AEMME Linea Distribuzione" oppure "ALD" oppure "la Società"), redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (i 'principi contabili OIC'), si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario, sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze significative, i relativi commenti.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di Euro, senza cifre decimali, i valori riportati nella Nota Integrativa sono espressi anch'essi in Euro, salvo ove diversamente specificato.

Le voci con importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente non sono indicate nei prospetti di bilancio.

In applicazione del principio della rilevanza, di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile, nella Nota Integrativa sono omessi i commenti alle voci dei prospetti di bilancio, anche qualora specificatamente previsti dall'art. 2427 del Codice Civile o da altre disposizioni, nei casi in cui sia l'ammontare di tali voci sia la relativa informativa siano irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico della Società.

Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, sono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Per quanto riguarda l'attività della Società, i rapporti con le imprese controllate, collegate, controllanti, sottoposte al controllo delle controllanti e altre parti correlate si rinvia a quanto indicato in un apposito paragrafo della Nota integrativa, predisposta dagli Amministratori della Società a corredo del presente bilancio.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio e l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

Si precisa che, ai sensi dell'art. 2497 e seguenti del Codice Civile, la Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di AMGA Legnano S.p.A. e pertanto nella Nota Integrativa è presentato un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale società.

## POSTULATI GENERALI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai postulati generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale; la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili OIC. Sono stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni.

In applicazione dei sopra menzionati postulati:

- La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.
- Si è tenuto conto dei proventi e oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. La competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito sono stati imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d'esercizio.
- Gli Amministratori hanno effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'azienda a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. La valutazione effettuata non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità.
- L'individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni si è basata sui termini contrattuali delle transazioni e sul loro confronto con le disposizioni dei principi contabili per accertare la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici.
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente al fine di ottenere una omogenea misurazione dei risultati della Società nel susseguirsi degli esercizi. Non sono state altresì effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.
- La rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio. Per quantificare la rilevanza si è tenuto conto sia di elementi qualitativi che quantitativi.
- In applicazione del principio della rilevanza, di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile, nella Nota Integrativa sono omessi i commenti alle voci dei prospetti di bilancio, anche qualora specificatamente previsti dall'art. 2427 del Codice Civile o da altre disposizioni, nei casi in cui sia l'ammontare di tali voci sia la relativa informativa sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico della Società.
- Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2023. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale laddove previsto, al costo d'acquisto o di produzione e sono esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e gli altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile, relativi al periodo di produzione e fino al momento dal quale l'immobilizzazione può essere utilizzata.

Gli oneri pluriennali, che includono i costi di impianto e di ampliamento, i costi di start-up, i costi di addestramento e di qualificazione del personale e i costi di sviluppo, sono iscritti quando è dimostrata la loro utilità futura, esiste

una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri di cui godrà la Società ed è stimabile con ragionevole certezza la loro recuperabilità.

I beni immateriali, costituiti da diritti di brevetto, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, diritti di autore, concessioni, licenze e marchi, sono iscritti nell'attivo patrimoniale solo se individualmente identificabili, se la Società acquisisce il potere di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dallo stesso bene e può limitare l'accesso da parte di terzi a tali benefici e se il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità.

L'avviamento è iscritto nell'attivo patrimoniale solo se è acquisito a titolo oneroso, ha un valore quantificabile, è costituito all'origine da oneri e costi ad utilità differita nel tempo che garantiscano quindi benefici economici futuri ed è soddisfatto il principio della recuperabilità del relativo costo.

Le migliorie e le spese incrementative su beni di terzi sono iscritte tra le altre immobilizzazioni immateriali qualora non siano separabili dai beni stessi, altrimenti sono iscritte tra le specifiche voci delle immobilizzazioni materiali.

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali sono iscritti nell'attivo patrimoniale alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento dei relativi importi. Le immobilizzazioni immateriali in corso sono rilevate alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la sua realizzazione.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. La sistematicità dell'ammortamento è funzionale alla correlazione dei benefici attesi.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate, a quote costanti, come segue:

- I diritti di brevetto, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, concessioni, licenze e marchi sono ammortizzati nel periodo minore fra la durata legale o contrattuale e la residua possibilità di utilizzazione.
- L'avviamento è sistematicamente ammortizzato secondo la sua vita utile con riferimento al periodo di tempo entro il quale è probabile si manifesteranno i benefici economici ad esso connessi e in ogni caso per un periodo non superiore ai venti anni.
- Altre immobilizzazioni - migliorie su beni di terzi: sono ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, e quindi in 10 anni.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento. Il processo di ammortamento inizia nel momento in cui tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

Specificatamente le aliquote di ammortamento utilizzate sono state le seguenti:

<b>Categoria</b>	<b>Aliquote applicate</b>
Costi di impianto e ampliamento	20%
Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	33,33%
Concessioni, licenze e marchi	33,33%
Avviamento	2,00%
Altre	8,30%

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni. Il costo di acquisto è il costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene ed include anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi diretti e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile all'immobilizzazione, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato.

I costi di manutenzione ordinaria, relativi alle manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento per assicurarne la vita utile prevista, la capacità e la produttività originarie, sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, che si sostanziano in ampliamenti, ammodernamenti, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolungano la vita utile, sono capitalizzabili nei limiti del valore recuperabile del bene.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base della residua possibilità di utilizzazione dei cespiti. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. L'ammortamento è calcolato anche sui cespiti temporaneamente non utilizzati.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti. L'ammortamento viene interrotto se, in seguito all'aggiornamento della stima, il presumibile valore residuo risulta pari o superiore al valore netto contabile. L'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso. Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

<b>Categoria</b>	<b>Aliquota minima</b>	<b>Aliquota massima</b>
Fabbricati cabine gas	40 anni	60 anni
Impianti cabine gas	20 anni	30 anni
Impianto odorizzante	7 anni	25 anni
Prese gas	40 anni	50 anni
Protezione catodica	40 anni	60 anni
Rete gas bassa pressione	50 anni	60 anni
Rete gas media pressione	50 anni	60 anni
Misuratori gas	15 anni	30 anni
Attrezzatura gas	7anni	10 anni
Autocarri gas	5 anni	7 anni
Autovetture gas	5 anni	7 anni

I contributi in conto impianti, commisurati al costo delle immobilizzazioni materiali, sono accreditati al conto economico gradatamente sulla base della vita dei cespiti cui si riferiscono.

I terreni non sono oggetto di ammortamento, salvo i casi in cui essi abbiano una utilità destinata ad esaurirsi nel tempo. Se il valore dei fabbricati incorpora anche quello dei terreni sui quali insistono, il valore del fabbricato è scorporato, anche in base a stime, per determinarne il corretto ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali condotte in locazione finanziaria vengono iscritte nell'attivo patrimoniale al momento dell'eventuale esercizio del diritto di riscatto. Nel periodo di locazione i canoni vengono rilevati a conto economico, fra i costi della produzione, nei periodi di competenza. Nella Nota Integrativa vengono indicati gli effetti sulle voci di bilancio, sul patrimonio netto e sul risultato d'esercizio che sarebbero derivati dall'applicazione del cosiddetto "metodo finanziario".

Le immobilizzazioni materiali destinate alla vendita sono riclassificate nell'attivo circolante solo se vendibili alle loro condizioni attuali, la vendita appare altamente probabile ed è previsto che si concluda nel breve termine. Tali immobilizzazioni non sono ammortizzate e sono valutate al minore tra il valore netto contabile ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Le immobilizzazioni materiali obsolete e in generale quelle che non sono più utilizzate o utilizzabili nel ciclo produttivo in modo permanente non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile. Le immobilizzazioni materiali vengono rivalutate, nei limiti del loro valore recuperabile, solo nei casi in cui la legge lo preveda o lo consenta.

---

## Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

In presenza, alla data di bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il suo *fair value*, al netto dei costi di vendita, è inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

Quando non è possibile stimare il valore recuperabile di una singola immobilizzazione tale analisi è effettuata con riferimento alla cosiddetta "unità generatrice di flussi di cassa", ossia il più piccolo gruppo identificabile di attività che include l'immobilizzazione oggetto di valutazione e genera flussi finanziari in entrata che sono ampiamente indipendenti dai flussi finanziari in entrata generati da altre attività o gruppi di attività.

In presenza di una perdita durevole di valore, la stessa viene imputata in primo luogo, qualora esistente, a riduzione del valore dell'avviamento iscritto in bilancio e, successivamente, alle altre attività, in proporzione al loro valore netto contabile.

La svalutazione per perdite durevoli di valore è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l'avevano giustificata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica non avesse mai avuto luogo, vale a dire tenendo conto degli ammortamenti che sarebbero stati effettuati in assenza di svalutazione. Non è possibile ripristinare la svalutazione rilevata sull'avviamento e sugli oneri pluriennali.

## Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli di debito destinati a permanere durevolmente nel patrimonio dell'impresa per effetto della volontà della direzione aziendale e dell'effettiva capacità della Società di detenerle per un periodo prolungato di tempo vengono classificate nelle immobilizzazioni finanziarie. Diversamente, vengono iscritte nell'attivo circolante. Il cambiamento di destinazione tra attivo immobilizzato e attivo circolante, o viceversa, è rilevato secondo i criteri valutativi specifici del portafoglio di provenienza.

La classificazione dei crediti tra le immobilizzazioni finanziarie e l'attivo circolante è effettuata in base al criterio della destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria e pertanto, indipendentemente dalla scadenza, i crediti di origine finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie mentre quelli di origine commerciale sono classificati nell'attivo circolante. Il criterio di valutazione dei crediti è esposto nel prosieguo.

### Titoli di debito

I titoli di debito sono inizialmente iscritti al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo dei costi accessori. I costi accessori sono rappresentati dai costi di transazione, vale a dire i costi marginali direttamente attribuibili all'acquisizione.

I titoli di debito sono valutati con il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui gli effetti derivanti dall'applicazione di tale criterio non siano rilevanti o i flussi di liquidità prodotti dai titoli non siano determinabili. Alla chiusura di ogni esercizio, il valore dei titoli valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri attesi, sottratte anche le eventuali perdite durevoli di valore, scontati al tasso di interesse effettivo.

Il valore contabile dei titoli immobilizzati viene rettificato se il titolo alla data di chiusura dell'esercizio risulta durevolmente di valore inferiore, vale a dire quando il valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati, ridotti degli importi che si stima di non incassare, determinato utilizzando il tasso di interesse effettivo originario è inferiore al valore contabile dei titoli.

Qualora vengano meno le ragioni che avevano indotto a rettificare il valore di libro dei titoli, si procede al ripristino di valore del titolo nei limiti del costo ammortizzato determinato in assenza della svalutazione precedentemente apportata.

---

## Rimanenze finali

Le rimanenze di magazzino sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di produzione e successivamente valutate al minore tra il costo ed il corrispondente valore di realizzazione desumibile dal mercato.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori. Il costo di acquisto dei materiali include, oltre al prezzo del materiale, anche i costi di trasporto, dogana, altri tributi e gli altri costi direttamente imputabili a quel materiale. I resi, gli sconti commerciali, gli abbuoni e premi sono portati in diminuzione dei costi.

Per costo di produzione si intendono tutti i costi diretti ed i costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto relativa al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato, considerati sulla base della capacità produttiva normale. Il costo di produzione non comprende i costi generali e amministrativi, i costi di distribuzione e i costi di ricerca e sviluppo.

Il metodo di determinazione del costo adottato per i beni fungibili è il costo medio ponderato.

Il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è pari alla stima del prezzo di vendita delle merci e dei prodotti finiti nel corso della normale gestione, al netto dei presunti costi di completamento e dei costi diretti di vendita. Ai fini della determinazione del valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, si tiene conto, tra l'altro, del tasso di obsolescenza e dei tempi di rigiro del magazzino.

Le materie prime e sussidiarie che partecipano alla fabbricazione di prodotti finiti non sono oggetto di svalutazione qualora ci si attenda che tali prodotti finiti possano essere oggetto di realizzo per un valore pari o superiore al loro costo di produzione. Peraltro, qualora in presenza di una diminuzione nel prezzo delle materie prime e sussidiarie, il costo dei prodotti finiti ecceda il loro valore di realizzazione, le materie prime e sussidiarie sono svalutate fino al valore netto di realizzazione, assumendo quale miglior stima il loro prezzo di mercato.

Sono pertanto oggetto di svalutazione le rimanenze di magazzino il cui valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è minore del relativo valore contabile.

Se vengono meno, in tutto o in parte, i presupposti della svalutazione per effetto dell'aumento del valore di realizzazione desumibile dal mercato, la rettifica di valore effettuata è annullata nei limiti del costo originariamente sostenuto.

## Crediti

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide da clienti o da altri soggetti.

I crediti originati dalla vendita di beni e prestazioni di servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi. I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso la Società.

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i crediti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016, nonché quelli sorti successivamente, in quanto non rilevanti.

Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale più gli interessi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti gli incassi ricevuti per capitale e interessi e al netto delle svalutazioni stimate e delle perdite su crediti contabilizzate per adeguare il credito valore di presumibile realizzo.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso alla determinazione del valore di presumibile realizzo in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del credito, sono rilevati al momento dell'incasso come oneri di natura finanziaria.

Nel caso di applicazione del criterio del costo ammortizzato, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, salvo quando si renda necessaria l'attualizzazione come descritto nel seguito, al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni ed include gli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

I costi di transazione, le eventuali commissioni e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, il cui tasso è calcolato al momento della rilevazione iniziale del credito e mantenuto nelle valutazioni successive, salvo i casi di interessi contrattuali variabili e parametrati ai tassi di mercato.

Alla chiusura di ogni esercizio, il valore dei crediti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri, sottratte anche le svalutazioni al valore di presumibile realizzo, scontati al tasso di interesse effettivo.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso al computo del costo ammortizzato in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del credito, sono rilevati al momento dell'incasso come oneri di natura finanziaria.

I crediti commerciali con scadenza oltre i 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi o con interessi contrattuali significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine deve essere rilevata a conto economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. In presenza di crediti finanziari, la differenza fra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra gli oneri o proventi finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura e quindi un diverso trattamento contabile.

Con riferimento al valore di presumibile realizzo, il valore contabile dei crediti è rettificato tramite un fondo svalutazione per tenere conto della probabilità che i crediti abbiano perso valore. A tal fine sono considerati indicatori, sia specifici sia in base all'esperienza e ogni altro elemento utile, che facciano ritenere probabile una perdita di valore dei crediti. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti individualmente significativi e a livello di portafoglio per i restanti crediti, determinando le perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

Nel caso di applicazione del costo ammortizzato, l'importo della svalutazione è pari alla differenza tra il valore contabile e il valore dei flussi finanziari futuri stimati, ridotti degli importi che si prevede di non incassare, attualizzato al tasso di interesse effettivo originario del credito.

L'accantonamento al fondo svalutazione dei crediti assistiti da garanzie tiene conto degli effetti relativi all'escussione di tali garanzie. Con riferimento ai crediti assicurati, l'accantonamento si limita alla quota non coperta dall'assicurazione, solo se vi è la ragionevole certezza del riconoscimento dell'indennizzo.

I crediti vengono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito sono estinti oppure quando la titolarità dei diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito è trasferita e con essa sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito. Ai fini della valutazione del trasferimento dei rischi si tengono in considerazione tutte le clausole contrattuali.

Quando il credito è cancellato dal bilancio in presenza delle condizioni sopra esposte, la differenza fra il corrispettivo e il valore contabile del credito al momento della cessione è rilevata a conto economico come perdita su crediti, salvo che il contratto di cessione non consenta di individuare altre componenti economiche di diversa natura, anche finanziaria.

I crediti oggetto di cessione per i quali non sono stati trasferiti sostanzialmente tutti i rischi rimangono iscritti in bilancio e sono assoggettati alle regole generali di valutazione sopra indicate. L'anticipazione di una parte del corrispettivo pattuito da parte del cessionario trova contropartita nello stato patrimoniale quale debito di natura finanziaria.

### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

#### Titoli di debito

I titoli di debito sono inizialmente iscritti al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo dei costi accessori, determinato con il criterio del costo ammortizzato, e successivamente valutati in base al minor valore fra il costo ammortizzato e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. L'eventuale svalutazione a tale minor valore è effettuata singolarmente per ogni specie di titolo. Se vengono meno, in tutto o in parte, i presupposti della rettifica per effetto della ripresa del valore di mercato, la rettifica stessa è annullata fino, ma non oltre, al ripristino del costo ammortizzato. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato sulla base del principio di rilevanza laddove gli effetti della sua applicazione sono di scarso rilievo.

#### Cash pooling

La Società partecipa al programma di gestione accentrata della tesoreria (*cash pooling*) effettuata da AMGA Legnano S.p. A (di seguito AMGA).

I prelievi effettuati dal conto corrente comune (*pool account*) costituiscono un debito verso la società che amministra il *cash pooling* mentre la liquidità versata nel conto corrente comune rappresenta un credito verso la stessa. I crediti da *cash pooling* sono iscritti tra le "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni" se sono soddisfatti i termini di esigibilità a breve termine, diversamente sono rilevati fra le Immobilizzazioni finanziarie.

### **Disponibilità liquide**

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

### **Ratei e risconti attivi e passivi**

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

### **Patrimonio netto**

Le operazioni tra la Società e soci (operanti in qualità di soci) possono far sorgere dei crediti o dei debiti verso soci. La Società iscrive un credito verso soci quando i soci assumono un'obbligazione nei confronti della Società mentre iscrive un debito quando assume un'obbligazione nei confronti dei soci.

I versamenti effettuati dai soci che non prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti in pertinente voce di patrimonio netto mentre i finanziamenti ricevuti dai soci che prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti tra i debiti.

Gli effetti sul patrimonio netto derivanti dall'applicazione di altri principi contabili sono commentati nelle rispettive sezioni.

### **Fondi rischi ed oneri**

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi sono misurati facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio e non è oggetto di attualizzazione.

Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

### **Trattamento di Fine Rapporto**

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso.

La passività per TFR è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio fosse cessato il rapporto di lavoro. Gli ammontari di TFR relativi a rapporti di lavoro cessati alla data di bilancio e il cui pagamento viene effettuato nell'esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

### **Debiti**

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata. I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte. I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti

---

a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i debiti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016, nonché a quelli sorti successivamente, in quanto non rilevanti.

Tali debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale più gli interessi passivi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti i pagamenti per capitale e interessi.

In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra il valore contabile residuo del debito e l'esborso relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso alla determinazione del valore iniziale di iscrizione in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del debito, sono rilevati al momento del pagamento come proventi di natura finanziaria.

Nel caso di applicazione del criterio del costo ammortizzato, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito, salvo quando si renda necessaria l'attualizzazione come descritto nel seguito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito.

I costi di transazione, le commissioni attive e passive iniziali, le spese e gli agi e disagi di emissione e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, il cui tasso è calcolato al momento della rilevazione iniziale del debito e mantenuto nelle valutazioni successive, salvo i casi di interessi contrattuali variabili e parametrati ai tassi di mercato.

Alla chiusura di ogni esercizio, il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo. In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra il valore contabile residuo del debito e l'esborso relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari. Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso al computo del costo ammortizzato in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del debito, sono rilevati al momento del pagamento come proventi di natura finanziaria.

I debiti commerciali con scadenza oltre i 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi o con interessi contrattuali significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, ed i relativi costi, sono rilevati inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del debito così determinato e il valore a termine è rilevata a conto economico come onere finanziario lungo la durata del debito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

In presenza di debiti finanziari, la differenza fra le disponibilità liquide ricevute ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra i proventi o gli oneri finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura e quindi un diverso trattamento contabile.

I debiti sono eliminati in tutto o in parte dal bilancio quando l'obbligazione contrattuale e/o legale risulta estinta per adempimento o altra causa, o trasferita.

## Ricavi e Costi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto dei resi, degli abbuoni, degli sconti e dei premi nel rispetto del principio di competenza e di prudenza.

I ricavi relativi alla prestazione di servizi sono rilevati quando il processo dei servizi è stato completato ed in accordo con i relativi contratti.

I ricavi da distribuzione gas sono riconosciuti e contabilizzati per l'ammontare effettivamente erogato e ribilanciati a fine anno sulla base del vincolo di ricavo attribuito dall'Authority.

## Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario. I crediti e i debiti tributari sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui siano esigibili entro 12 mesi.

Dal 2013, la Società partecipa al regime di consolidato fiscale nazionale della controllante AMGA Legnano S.p.A. ai fini IRES.

Il regime di tassazione consente di determinare, in capo alla società consolidante un'unica base imponibile in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle società appartenenti al Gruppo che hanno aderito al particolare regime di tassazione.

In relazione al consolidato fiscale, la Società ha provveduto a stipulare con la società consolidante un apposito contratto volto a regolare i reciproci obblighi nonché i flussi compensativi conseguenti al trasferimento da parte della consolidata dei redditi o delle perdite fiscali prodotta dalla società, nonché delle eventuali eccedenze di interessi passivi netti indeducibili ai sensi dell'art. 96 del T.U.I.R.

Tali flussi compensativi sono determinati applicando all'imponibile fiscale trasferito alla consolidante, l'aliquota IRES in vigore.

Nel caso di perdita fiscale il flusso compensativo verrà riconosciuto dalla consolidante a condizione che la perdita trasferita possa essere utilizzata in compensazione del reddito complessivo di Gruppo assoggettato ad imposta. La Consolidante riconoscerà alla Consolidata un credito di importo pari all'imposta IRES applicabile al reddito di gruppo effettivamente compensato con la perdita trasferita.

Identicamente la Consolidante si impegna a remunerare la Consolidata per il beneficio fiscale derivante dall'effettivo utilizzo degli interessi passivi non dedotti e della eccedenza di risultato operativo lordo trasferiti dalla Consolidata ed utilizzati nell'ambito della tassazione di Gruppo.

Nello stato patrimoniale sono pertanto iscritti i crediti e i debiti verso la società consolidante derivanti dalla quantificazione dei vantaggi fiscali attribuiti e ricevuti.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali, destinate ad annullarsi negli esercizi successivi.

Le imposte differite relative a differenze temporanee imponibili correlate a partecipazioni in società controllate e a operazioni che hanno determinato la formazione di riserve in sospensione d'imposta non sono rilevate solo qualora siano soddisfatte le specifiche condizioni previste dal principio di riferimento. Le imposte differite relative ad operazioni che hanno interessato direttamente il patrimonio netto non sono rilevate inizialmente a conto economico ma contabilizzate tra i fondi per rischi e oneri tramite riduzione della corrispondente posta di patrimonio netto.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono le differenze temporanee e sono calcolate applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di riferimento del bilancio, diversamente sono calcolate in base alle aliquote in vigore alla data di riferimento del bilancio.

Le imposte anticipate sulle differenze temporanee deducibili e sul beneficio connesso al riporto a nuovo di perdite fiscali sono rilevate e mantenute in bilancio solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero, attraverso la previsione di redditi imponibili o la disponibilità di sufficienti differenze temporanee imponibili negli esercizi in cui le imposte anticipate si riverseranno. Un'attività per imposte anticipate non contabilizzata o ridotta in esercizi precedenti, in quanto non sussistevano i requisiti per il suo riconoscimento o mantenimento in bilancio, è iscritta o ripristinata nell'esercizio in cui sono soddisfatti tali requisiti.

Nello stato patrimoniale le imposte differite e anticipate sono compensate quando ne ricorrono i presupposti (possibilità e intenzione di compensare), il saldo della compensazione è iscritto nelle specifiche voci dell'attivo circolante, se attivo, e dei fondi per rischi e oneri, se passivo.

In nota integrativa è presentato un prospetto delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, specificando l'aliquota applicata e le variazioni rispetto all'esercizio precedente, gli importi addebitati o accreditati a conto economico o a patrimonio netto e le voci escluse dal calcolo nonché l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzate in bilancio attinenti a perdite dell'esercizio o di esercizi precedenti e l'ammontare delle imposte non ancora contabilizzato.

#### **Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che evidenziano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che indicano situazioni sorte dopo la data di bilancio, che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati nei prospetti del bilancio ma sono illustrati in nota integrativa, se ritenuti rilevanti per una più completa comprensione della situazione societaria.

Il termine entro cui il fatto si deve verificare perché se ne tenga conto è la data di redazione del progetto di bilancio da parte degli Amministratori, salvo i casi in cui tra tale data e quella prevista per l'approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea si verifichino eventi tali da avere un effetto rilevante sul bilancio.

## ASSETTI ORGANIZZATIVI, AMMINISTRATIVI E CONTABILI

Come previsto dal DLgs. 83/2023 che ha modificato e integrato il D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), la Società adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e dimensione dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE

I rapporti intervenuti con parti correlate non hanno riguardato operazioni atipiche o inusuali, vale a dire operazioni nelle quali l'oggetto o la natura dell'operazione fosse estranea al normale corso degli affari del Gruppo e delle società consolidate, o che presentassero particolari elementi di criticità dovuti alle loro caratteristiche e ai rischi inerenti alla natura della controparte, o al tempo del loro compimento. Tutte le operazioni intervenute, quando non dettate da specifiche condizioni normative, sono state regolate a condizioni di mercato. Si rimanda al paragrafo informativa sulle parti correlate presente nella Nota Integrativa.

## COMMENTI ALLE VOCI DEL BILANCIO

Le voci del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 sono confrontate con le corrispondenti del bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 al fine di rilevarne le differenze nel rispetto della normativa vigente.

## STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali ammontano complessivamente a K€ 580 ed evidenziano un incremento rispetto al 31/12/2023 pari a K€ 257. Tale variazione è frutto degli investimenti effettuati dalla Società nel 2024, parzialmente compensati dagli ammortamenti di periodo. Di seguito si riporta la movimentazione delle immobilizzazioni immateriali.

	SALDO DI BILANCIO 2023	CESPITE LORDO					FONDO AMMORTAMENTO				SALDO DI BILANCIO 2024
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Totale	Valore iniziale	Amm.ti	Decrementi	Totale	
Costi di impianto e di ampliamento	0	625,958	0	0	0	625,958	(625,958)	0	0	(625,958)	0
Diritti di brev. Ind. e di util. opere ingegno	89,590	1,478,669	481,783	0	22,862	1,983,313	(1,389,079)	(225,178)	0	(1,614,256)	369,057
Avviamento	61	1,996,134	0	0	0	1,996,134	(1,996,072)	(61)	0	(1,996,134)	0
Immobilizzazioni in corso e Acconti	233,443	233,443	0	0	(22,862)	210,581	0	0	0	0	210,581
Altre	24	879,107	0	0	0	879,107	(879,083)	(24)	0	(879,107)	0
<b>Totale</b>	<b>323,118</b>	<b>5,213,310</b>	<b>481,783</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,695,092</b>	<b>(4,890,191)</b>	<b>(225,263)</b>	<b>0</b>	<b>(5,115,455)</b>	<b>579,638</b>

### Diritti di brevetto industriale ed utilizzazione delle opere d'ingegno

Le immobilizzazioni per Diritti di brevetto industriale ed utilizzazione delle opere d'ingegno sono costituite essenzialmente da licenze software e similari. L'incremento del costo di K€ 279 fa riferimento principalmente all'implementazione del nuovo sistema di acquisizione delle letture dei misuratori.

### Avviamento

La voce Avviamento, completamente ammortizzata al 31/12/2024, è stata iscritta in occasione dei conferimenti dei rami d'azienda relativi al servizio di distribuzione gas di Amga Legnano, Amga Abbiategrasso e Asm Magenta nel 2006.

In seguito all'assegnazione della gara avvenuta nel 2011 è stata modificata la vita utile dell'avviamento aumentandola di ulteriori 12 anni, periodo ritenuto rappresentativo dell'utilità economica derivante dall'avviamento stesso (con consenso favorevole della società di revisione), quindi è stata adeguata la percentuale di ammortamento rapportandola alla vita utile nuovamente stimata.

### Immobilizzazioni in corso ed acconti

La voce Immobilizzazioni in corso e acconti al 31/12/2024 è pari a K€ 211. In tale classe sono inclusi gli investimenti realizzati ma non ancora terminati nel loro complesso o comunque afferenti ad attività non ancora entrate in esercizio. Nello specifico, in tale categoria, è stato riclassificato negli anni precedenti, l'anticipo versato da ALD per la partecipazione alla gara d'ambito per la distribuzione del gas Milano 2 e Milano 3. In caso di aggiudicazione della gara, tale importo verrà riclassificato tra gli oneri di impianto e ampliamento e assoggettato ad ammortamento. In caso contrario l'anticipo verrà rimborsato dal gestore entrante.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al 31/12/2024 sono pari a K€ 50.426 e subiscono complessivamente un incremento pari a K€ 712 rispetto al 31/12/2023. Qui di seguito si riporta la movimentazione delle immobilizzazioni materiali.

	SALDO DI BILANCIO 2023	CESPITE LORDO					FONDO AMMORTAMENTO				SALDO DI BILANCIO 2024
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Totale	Valore iniziale	Amm.ti	Decrementi	Totale	
Terreni e fabbricati	266,438	342,790	45,090	0	0	387,880	(76,352)	(11,353)	0	(87,705)	300,175
Impianti e macchinario	42,010,806	91,243,453	2,049,262	(209,897)	1,535	93,084,353	(49,232,647)	(1,776,398)	180,830	(50,828,215)	42,256,138
Attrezzature industriali e commerciali	7,231,459	14,984,588	1,502,460	(1,298,834)	23,660	15,211,874	(7,753,129)	(840,272)	837,058	(7,756,343)	7,455,531
Altri beni	178,758	484,090	136,553	0	0	620,643	(305,332)	(69,059)	0	(374,392)	246,251
Immobilizzazioni in corso e Acconti	26,038	26,038	166,883	0	(25,195)	167,726	0	0	0	0	167,726
<b>Totale</b>	<b>49,713,499</b>	<b>107,080,959</b>	<b>3,900,248</b>	<b>(1,508,732)</b>	<b>0</b>	<b>109,472,475</b>	<b>(57,367,460)</b>	<b>(2,697,082)</b>	<b>1,017,888</b>	<b>(59,046,655)</b>	<b>50,425,821</b>

Nel dettaglio le immobilizzazioni materiali si riferiscono a quanto segue.

### **Terreni e fabbricati**

Il valore dei Terreni e dei fabbricati di proprietà della società al 31/12/2024 è pari a K€ 300. Tale valore è costituito da fabbricati e terreni funzionali allo svolgimento delle attività gestite.

La voce è movimentata in incremento di K€ 45 per gli investimenti effettuati sui fabbricati cabine e per gli ammortamenti di periodo pari a K€ 11.

### **Impianti e macchinari**

Il valore degli Impianti e macchinari di proprietà della Società al 31/12/2024 è pari a K€ 42.256. Tale valore è costituito da cespiti dedicati all'attività di distribuzione gas e legati in particolare a prese, reti di bassa e media pressione, cabine di primo e secondo salto, impianti di protezione catodica e di odorizzazione.

La voce al 31/12/2024 ha subito un incremento di K€ 245 determinato principalmente dagli investimenti realizzati nell'esercizio per K€ 2.049 relativi principalmente a reti di bassa pressione, cabine e prese, dismissioni nette per 29 k€ e ammortamenti dell'esercizio per K€ 1.776.

Si segnala che nel bilancio chiuso al 31.12.2020 ALD si è avvalsa della possibilità di riallineare il valore civilistico e fiscale delle reti gas a bassa pressione ai sensi dell'art 110 del D.L. 104/2020 ("Decreto Agosto").

### **Attrezzature industriali e commerciali**

Il valore delle attrezzature di proprietà al 31/12/2024 è pari a K€ 7.456. Tale valore è costituito prevalentemente da misuratori gas e da attrezzature dedicate alla distribuzione.

Tale voce, rispetto al 31/12/2023, evidenzia un incremento di K€ 224 dovuto prevalentemente a:

- investimenti realizzati nell'esercizio per K€ 1.502, legati prevalentemente all'installazione di circa 9.500 smart meters eseguita nell'ultimo trimestre dell'anno;
- dismissioni di cespiti per alienazioni o sostituzioni per un valore netto di K€ 462;
- ammortamenti del periodo di competenza per K€ 840.

### **Altri beni**

Nella categoria Altri beni sono ricompresi gli investimenti relativi ad autocarri ed autovetture, oltre a mobili ed arredi. Tale voce si movimenta nel corso dell'esercizio per investimenti (K€ 137) e ammortamenti di periodo (K€ 69). Il valore netto contabile al 31/12/2024 è pari a K€ 246, in incremento di K€ 67 rispetto al 31/12/2023.

### **Immobilizzazioni in corso ed acconti**

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" al 31/12/2024 è pari a K€ 168. In tale classe sono inclusi gli investimenti realizzati ma non ancora terminati nel loro complesso o comunque afferenti ad attività non ancora entrate in esercizio al 31/12/2024.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Crediti verso altri	24.241	24.241	0
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>24.241</b>	<b>24.241</b>	<b>0</b>

La voce in esame, pari a K€ 24, è relativa a depositi cauzionali che si riferiscono a quote versate a fronte di contratti di fornitura diversi quali energia elettrica e gas metano.

## Attivo circolante

	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo	824.924	755.137	69.787
<b>Totale rimanenze</b>	<b>824.924</b>	<b>755.137</b>	<b>69.787</b>
Crediti verso clienti	6.068.231	3.552.448	2.515.783
Crediti verso controllanti (entro l'esercizio successivo)	97.310	305.762	(208.452)
Crediti tributari	39.988	246.418	(206.430)
Imposte anticipate	1.689.298	1.656.625	32.673
Verso altri	2.303.859	2.037.079	266.780
<b>Totale crediti</b>	<b>10.198.848</b>	<b>7.798.556</b>	<b>2.400.292</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizz.</b>	<b>523.947</b>	<b>643.745</b>	<b>(119.797)</b>
Depositi bancari	2.933.554	2.354.728	578.827
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>2.933.554</b>	<b>2.354.728</b>	<b>578.827</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>14.481.274</b>	<b>11.552.166</b>	<b>2.929.108</b>

L'attivo circolante complessivamente è pari a K€ 14.481 e comprende le seguenti voci:

### *Rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo*

Rimanenze	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo	824.924	755.137	69.787
	<b>824.924</b>	<b>755.137</b>	<b>69.787</b>

Il valore delle Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo al 31 dicembre 2024, complessivamente pari a K€ 825, include principalmente gruppi di riduzione e misuratori. Tale voce è presentata al netto del fondo obsolescenza, che al 31 dicembre 2024 è pari a K€ 32.

### *Crediti verso Clienti*

	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Crediti verso clienti	3.229.532	2.184.302	1.045.230
Fatture da emettere	2.949.666	1.486.839	1.462.827
Fondo svalutazione crediti	(110.967)	(118.693)	7.726
<b>Crediti verso clienti</b>	<b>6.068.231</b>	<b>3.552.448</b>	<b>2.515.783</b>

L'incremento dei crediti risente della revisione tariffaria delle componenti e dell'incremento dei consumi.

### *Crediti tributari*

Crediti tributari	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Crediti tributari	39.988	246.418	(206.430)
	<b>39.988</b>	<b>246.418</b>	<b>(206.430)</b>

Tali importi sono relativi ai crediti verso l'Erario e ammontano complessivamente a K€ 40.

Nello specifico si riferiscono principalmente a credito IRAP per K€ 20, credito vs. AdE e riscossione per K€ 13 e crediti per l'acquisto di beni strumentali per K€ 7.

### Crediti per imposte anticipate

Imposte anticipate	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Imposte anticipate	1.689.298	1.656.625	32.673
	<b>1.689.298</b>	<b>1.656.625</b>	<b>32.673</b>

Il saldo, pari a K€ 1.689, si riferisce allo stanziamento per imposte anticipate IRES (K€ 1.670) ed IRAP (K€20).

I crediti per imposte anticipate sono stati calcolati sulla base delle aliquote fiscali vigenti e di quelle che saranno in vigore negli anni in cui è previsto il riversamento delle differenze temporanee.

La recuperabilità delle imposte anticipate è supportata dalle prospettive economiche e finanziarie del Gruppo di cui ALD fa parte anche tramite il consolidato fiscale nazionale. Il trend storico peraltro evidenzia come il Gruppo nel progresso abbia sempre avuto imponibili fiscali positivi. Di seguito si riporta il dettaglio di quanto sopra.

Dettaglio differenze temporanee - imposte anticipate	31/12/2024			31/12/2023		
	Ammontare delle differenze temporanee e	Aliquota %	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Aliquota %	Effetto fiscale
Differenza fra ammortamenti civili e fiscali	6.352.558	24,00%	1.524.614	6.191.294	24,00%	1.488.468
Fondi per rischi ed oneri	465.693	28,20%	131.326	457.762	28,20%	129.089
Fondo svalutazione crediti	154.969	24,00%	37.193	154.969	24,00%	37.193
Altre variazioni (Imposte non pagate + Compensi Amm.ri)	78.721	24,00%	18.893	7.815	24,00%	1.876
Soppravvenienza per adeguamento imposte differite al 01.01.2024			(22.727)			
	<b>7.051.941</b>		<b>1.689.298</b>	<b>6.811.840</b>		<b>1.656.625</b>
						0
Differenziale economico 2024			<b>32.673</b>			

### Crediti verso controllanti

Crediti verso controllanti	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Crediti verso controllanti	97.310	305.762	(208.452)
	<b>97.310</b>	<b>305.762</b>	<b>(208.452)</b>

L'importo rilevato nella voce Crediti verso controllanti nel bilancio 2024 è pari a K€ 97 riconducibile a crediti per prestazioni di natura commerciale nei confronti di AMGA Legnano.

### Crediti verso altri

Crediti verso altri	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Crediti verso altri	2.303.859	2.037.079	266.780
	<b>2.303.859</b>	<b>2.037.079</b>	<b>266.780</b>

Ammontano complessivamente a K€ 2.304 ed evidenziano un incremento rispetto al 2023 di K€ 267 essenzialmente riconducibile al credito vantato nei confronti della Cassa Conguaglio rispetto ai rimborsi spettanti, recependo anche la delibera n.98/2025/R/gas del 18 Marzo 2025 – "Rideterminazione per i servizi di distribuzione gas", che ha rideterminato le tariffe di riferimento per i servizi di distribuzione e misura del gas per gli anni dal 2020 al 2023, per la quota parte relativa alla copertura dei costi operativi riconosciuti per il servizio di distribuzione, in esito alla conclusione del procedimento di ottemperanza ad alcune sentenze del Consiglio di Stato.

### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	425.578	474.700	(49.122)
Altri titoli	98.370	169.045	(70.675)
	<b>523.947</b>	<b>643.745</b>	<b>(119.797)</b>

AEMME Linea Distribuzione è creditrice nei confronti della controllante AMGA Legnano di K€ 524, derivanti dall'applicazione della tesoreria accentrata "cash pooling".

Secondo i principi contabili (OIC 14 e OIC 15), qualora una società appartenga ad un Gruppo in cui è stato istituito un meccanismo di tesoreria accentrata per ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie, la società partecipante, in questo caso ALD, rileva i propri crediti tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni o tra le immobilizzazioni finanziarie a seconda dell'esigibilità delle stesse.

Si segnala che tali posizioni sono remunerate in modo da mantenere la neutralità dell'operazione all'interno del Gruppo e da non arrecare alcuna penalizzazione alla società generatrice di cassa. Tale remunerazione è evidenziata più avanti nella sezione di commento agli oneri e proventi finanziari.

La voce Altri titoli, pari a K€ 98, è afferente ai titoli di efficienza energetica (TEE) acquistati nel corso dell'esercizio il cui annullamento è previsto per il mese di maggio 2025.

### **Disponibilità liquide**

<b>Disponibilità Liquide</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Depositi bancari	2.933.554	2.354.728	578.827
	<b>2.933.554</b>	<b>2.354.728</b>	<b>578.827</b>

Le disponibilità liquide ammontano complessivamente a K€ 2.934 ed evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio di K€ 579. Le dinamiche finanziarie di ALD sono dettagliatamente illustrate e spiegate nel prospetto di Rendiconto finanziario al quale si rimanda.

### **Ratei e risconti attivi**

<b>Risconti attivi</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Risconti attivi	16.459	20.524	(4.065)
	<b>16.459</b>	<b>20.524</b>	<b>(4.065)</b>

Il saldo è rappresentato da canoni vari e contributi la cui manifestazione monetaria è già avvenuta nel corso dell'esercizio 2024 ma di competenza anche del periodo successivo. Non sussistono al 31/12/2024 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### Patrimonio netto

	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Capitale	37.000.000	37.000.000	0
Riserva di sovrapprezzo delle azioni	2.002	2.002	0
Riserve di rivalutazione	0	0	0
Riserva legale	726.485	721.321	5.165
Riserve statutarie	3.922.062	3.922.062	(0)
<b>Altre riserve:</b>			
Versamento soci a copertura perdite	1.352	1.352	0
Varie altre riserve	889.047	889.047	0
Utile (perdita) dell'esercizio	1.592.467	103.290	1.489.177
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>44.133.414</b>	<b>42.639.074</b>	<b>1.494.341</b>

Nel dettaglio la movimentazione del patrimonio netto viene sviluppata nel prospetto che segue.

DESCRIZIONE	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo	Riserva Legale	Riserva statutaria	Versam. Soci a copertura perdite	Varie Altre Riserve	Utile/Perdita d'esercizio	TOTALE PATRIMONIO NETTO
<b>SALDI 31.12.22</b>	<b>37.000.000</b>	<b>2.002</b>	<b>693.085</b>	<b>3.385.578</b>	<b>1.352</b>	<b>889.047</b>	<b>564.721</b>	<b>42.535.783</b>
Distribuzione riserve	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinazione risultato 2022	-	-	28.236	536.485	-	-	(564.721)	-
Risultato di periodo 2023	-	-	-	-	-	-	103.290	103.290
<b>SALDI 31.12.23</b>	<b>37.000.000</b>	<b>2.002</b>	<b>721.321</b>	<b>3.922.064</b>	<b>1.352</b>	<b>889.047</b>	<b>103.290</b>	<b>42.639.074</b>
Distribuzione riserve	-	-	-	(98.126)	-	-	-	(98.126)
Destinazione risultato 2023	-	-	5.165	98.126	-	-	(103.290)	-
Risultato di periodo 2024	-	-	-	-	-	-	1.592.467	1.592.467
<b>SALDI 31.12.24</b>	<b>37.000.000</b>	<b>2.002</b>	<b>726.485</b>	<b>3.922.062</b>	<b>1.352</b>	<b>889.047</b>	<b>1.592.467</b>	<b>44.133.415</b>

Il Patrimonio netto della Società si è movimentato:

- per la destinazione del risultato 2023 a riserva statutaria per K€ 98 e a riserva legale per K€ 5
- distribuzione riserve per K€ 98 in data 19/12/2024
- per l'Utile dell'esercizio 2024 pari a K€ 1.592.

Di seguito si riporta la tabella aggiornata al 31/12/2024 sulla distribuibilità delle riserve.

Natura/Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
<b>Capitale</b>	<b>37.000.000</b>		
<b>Riserve di Capitale</b>	<b>2.002</b>		<b>2.002</b>
Riserva sovrapprezzo	2.002	B	2.002
<b>Riserve di utili</b>	<b>5.538.946</b>		<b>5.538.946</b>
Riserva legale	726.485	B	726.485
Riserve statutarie	3.922.062	A B C	3.922.062
Vers. soci a copertura perdite	1.352	A B	1.352
Varie Altre Riserve	889.047	A B C	889.047
<b>Totale</b>	<b>42.540.948</b>		<b>5.540.948</b>

**Legenda:**

- A = per aumento di capitale
- B = per copertura perdite
- C = per distribuzione ai soci

## Fondo rischi e oneri

	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Altri fondi rischi	449.318	441.386	7.931
Fondi per imposte	43.001	45.267	(2.265)
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>492.319</b>	<b>486.653</b>	<b>5.666</b>

La voce Fondi rischi e oneri, pari a K€ 492, evidenzia un incremento rispetto all'anno 2023 per K€ 6.

La movimentazione degli altri fondi rischi è la seguente:

Fondo rischi	2024
<b>Iniziale</b>	<b>441.386</b>
Accantonamenti (Utilizzi)	7.931
(Rilasci)	0
<b>Finale</b>	<b>449.318</b>

Le principali variazioni hanno riguardato l'accantonamento del fondo rischi per K€ 8 si riferisce unicamente al fondo rischi a copertura del differenziale prezzo sulle operazioni di compravendita di certificati bianchi che residuano al 31 dicembre 2024, in funzione degli impegni imposti dalle delibere di ARERA.

## Fondo imposte differite

Il Fondo Imposte Differite, pari a K€ 43, si riferisce a residue differenze fra valore contabile e valore fiscale di alcuni beni iscritti nelle immobilizzazioni.

La movimentazione determina un impatto positivo sul conto economico di K€ 4. Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio.

Dettaglio differenze temporanee - imposte differite	31/12/2024			31/12/2023		
	Ammontare delle differenze temporanee	Aliquota %	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Aliquota %	Effetto fiscale
Imposte differite passive per plusvalore cespiti conferiti	247.738	28,20%	69.862	234.477	28,20%	66.123
	<b>247.738</b>		<b>69.862</b>	<b>234.477</b>		<b>66.123</b>
<b>Differenziale economico 2024</b>			<b>3.740</b>			

## Fondo trattamento fine rapporto

	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Treatmento fine rapporto lavoro subordinato	243.571	319.841	(76.270)
<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>243.571</b>	<b>319.841</b>	<b>(76.270)</b>

Il Fondo trattamento di fine rapporto ammonta complessivamente a K€ 244 e corrisponde al valore complessivo delle indennità maturate dal personale, al netto delle anticipazioni concesse ai sensi dell'articolo 1 della legge 29 maggio 1982 n. 297.

La movimentazione del fondo è stata la seguente:

Fondo Trattamento Fine Rapporto	2024
<b>Consistenza iniziale TFR:</b>	<b>319.841</b>
Accantonamento	114.889
Utilizzi	(88.611)
Destinazione ai fondi	(102.548)
Altri movimenti	-
<b>Consistenza finale TFR:</b>	<b>243.571</b>

## Debiti

I debiti sono complessivamente pari a K€ 10.047 e comprendono le seguenti voci.

	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
debiti verso Banche entro l'esercizio successivo	1.395.473	1.512.472	(116.999)
debiti verso Banche oltre l'esercizio successivo	0	382.594	(382.594)
acconti	122.844	0	122.844
debiti verso fornitori	5.236.360	3.359.847	1.876.514
debiti verso controllante	280.893	401.764	(120.871)
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	916	1.108	(193)
debiti tributari	621.503	64.203	557.300
debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	171.187	176.009	(4.821)
altri debiti	2.218.031	1.587.253	630.777
<b>DEBITI</b>	<b>10.047.208</b>	<b>7.485.250</b>	<b>2.561.957</b>

### Debiti verso banche

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Finanziamento BCC	382.594	-	-	382.594
<b>DEBITI BANCARI PER FINANZIAMENTI</b>	<b>382.594</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>382.594</b>
Altri finanziamenti a breve termine	1.000.000	-	-	1.000.000
Altre partite debitorie	12.879	-	-	12.879
<b>DEBITI BANCARI PER LINEE DI BREVE TERMINE</b>	<b>1.012.879</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.012.879</b>
<b>DEBITI BANCARI</b>	<b>1.395.473</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.395.473</b>

I debiti verso banche al 31 dicembre 2024 sono pari a K€ 1.395 ed evidenziano un decremento di K€ 500 rispetto al precedente esercizio. La voce in esame è costituita da:

- un finanziamento a medio termine stipulato nell'anno 2020 con BCC Barlassina per complessivi K€ 2.500 della durata di 5 anni, con rimborsi trimestrali e con valore residuo al 31/12/2024 di K€ 383, destinato ad investimenti;
- un finanziamento a breve termine per il sostegno al circolante di K€ 1.000;
- c/c passivi di K€ 13 in ragione delle competenze maturate.

### Acconti

Acconti	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Acconti	122.844	0	122.844
	<b>122.844</b>	<b>0</b>	<b>122.844</b>

Al 31 dicembre 2024 il totale della voce evidenzia un incremento rispetto al 2023 per un importo pari a K€ 123, il valore è riconducibile principalmente all'acconto per lavori non ancora eseguiti riferiti a risoluzioni d'interferenze su reti ferroviarie gestite da RFI.

### Debiti verso fornitori

Debiti verso fornitori	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Debiti verso fornitori	5.236.360	3.359.847	1.876.514
	<b>5.236.360</b>	<b>3.359.847</b>	<b>1.876.514</b>

Al 31 dicembre 2024 l'esposizione debitoria verso i fornitori è pari a K€ 5.236, presentando un incremento di K€ 1.877 rispetto al precedente esercizio, riconducibile essenzialmente allo stanziamento per le componenti di retrocessione di competenza del mese di dicembre 2024.

### **Debiti verso controllante**

<b>Debiti</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Debiti verso controllante	280.893	401.764	(120.871)
	<b>280.893</b>	<b>401.764</b>	<b>(120.871)</b>

L'importo rilevato nella voce Debiti verso controllante nel bilancio 2024 è pari a K€ 281 riconducibile a debiti di natura commerciale nei confronti di AMGA Legnano.

### **Debiti tributari**

<b>Debiti tributari</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Debiti tributari	621.503	64.203	557.300
	<b>621.503</b>	<b>64.203</b>	<b>557.300</b>

Ammontano complessivamente a K€ 622 con un incremento di K€ 557 rispetto all'esercizio precedente. Tale voce comprende per lo più il debito IVA del mese di dicembre trasferito alla capogruppo, Amga Legnano S.p.A. che ha provveduto al versamento dello stesso in data 16/01/2025, debito IRAP per imposte correnti e per ritenute su lavoratori dipendenti il cui pagamento è avvenuto anch'esso in data 16/01/2025.

Si evidenzia che, essendo in regime di consolidato fiscale, le eventuali imposte ai fini IRES sono versate dalla capogruppo con la quale emergono crediti/debiti.

### **Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale**

<b>Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	171.187	176.009	(4.821)
	<b>171.187</b>	<b>176.009</b>	<b>(4.821)</b>

Al 31 dicembre 2024 il totale della voce si presenta in linea con l'esercizio precedente. Il saldo è costituito principalmente da contributi previdenziali da versare verso INPS e INPDAP.

### **Altri debiti**

<b>Altri debiti</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Altri debiti	2.218.031	1.587.253	630.777
	<b>2.218.031</b>	<b>1.587.253</b>	<b>630.777</b>

Tale voce al 31 dicembre 2024 ammonta complessivamente K€ 2.218, in incremento rispetto al 2023 per un importo pari a K€ 631. Nella tabella che segue viene riportato un quadro sintetico delle poste che compongono la voce in esame.

<b>Altri debiti</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Debiti v/ Cassa Conguaglio Settore Elettrico CCSE	1.905.747	996.894	908.853
Debiti commerciali -ft da ricevere COMUNE LEGNANO	99.925	386.735	(286.809)
Debiti verso personale	170.739	172.565	(1.826)
Debiti finanziari v/ COMUNE ROZZANO - gare ATEM	11.737	11.737	0
Debiti verso collegio sindacale	8.007	7.094	913
Debiti verso CDA	4.952	6.786	(1.834)
Altri debiti minori	16.924	5.443	11.481
	<b>2.218.031</b>	<b>1.587.253</b>	<b>630.777</b>

### Ratei e risconti passivi

	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Ratei passivi	0	382	(382)
Risconti passivi	10.610.920	10.702.347	(91.427)
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>10.610.920</b>	<b>10.702.730</b>	<b>(91.810)</b>

Il saldo al 31 dicembre 2024 è costituito prevalentemente dai risconti passivi su contributi in conto impianto (K€ 9.152), per opere di allacciamento della rete di distribuzione gas (K€ 1.284) o per la realizzazione di opere di altra natura sempre afferenti il business distribuzione gas (K€ 175). Tali risconti partecipano alla formazione del reddito d'esercizio proporzionalmente all'aliquota d'ammortamento degli stessi impianti gas.

### Beni di terzi

Si rilevano tra i beni di terzi presso la società i valori relativi alle reti e agli impianti gas distribuzione di proprietà degli enti concedenti (che non hanno conferito in ALD il proprio patrimonio), ma gestiti direttamente dalla Società nello svolgimento della sua attività caratteristica. Si fa presente che, non conoscendo il valore netto contabile di detti cespiti a bilancio dei singoli Comuni, il valore inserito in nota è pari al VIR (Valore industriale residuo) desunto dalla perizia di stima svolta da un esperto indipendente nel 2014.

Beni di terzi presso la società	Importo €
Reti ed impianti gas Comune di Buscate	1.572.504
Reti ed impianti gas Comune di Magnago	3.046.214
Reti ed impianti gas Comune di Rescaldina	4.580.934
Reti ed impianti gas Comune di Vittuone	2.036.502
<b>Totale</b>	<b>11.236.154</b>

## CONTO ECONOMICO

### Valore della produzione

	2024	2023	Differenze
Ricavi	12.090.184	10.565.113	1.525.070
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	1.614.281	1.842.529	(228.248)
Altri ricavi e proventi	2.344.089	1.170.808	1.173.281
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>16.048.553</b>	<b>13.578.450</b>	<b>2.470.104</b>

Il valore della produzione al 31 dicembre 2024 è pari a K€ 16.049 ed evidenzia un incremento rispetto al 2023 per K€ 2.470. Le componenti specifiche del valore della produzione sono dettagliate qui di seguito.

### Fatturato

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.090.184	10.565.113	1.525.070
	<b>12.090.184</b>	<b>10.565.113</b>	<b>1.525.070</b>

I ricavi 2024 ammontano complessivamente a K€ 12.090 ed includono i ricavi per distribuzione gas metano per K€ 11.913. Il fatturato lordo relativo alla distribuzione del gas è nettato dagli importi delle componenti tariffarie e dal fondo perequazione da retrocedere alla CSEA per allinearsi al VRT (Vincolo Ricavi Totale) di competenza dell'esercizio. Si precisa che ai fini del presente bilancio è stato utilizzato il VRT stimato tenendo conto delle delibere ARERA. Di seguito si evidenziano tali importi:

	2024	2023	Variazione
Fatturato lordo	24.334.921	7.160.032	17.174.889
Retrocessioni	(9.532.708)	5.028.982	(14.561.690)
Perequazione	(2.889.288)	(1.791.173)	(1.098.115)
<b>Fatturato distribuzione netto</b>	<b>11.912.924</b>	<b>10.397.840</b>	<b>1.515.084</b>

Il fatturato, relativo alla distribuzione di oltre 155 milioni di mc di gas metano nel 2024, è pari a K€ 11.912, in incremento per K€ 1.515 rispetto al 31/12/2023 principalmente per effetto dei seguenti fattori:

- aumento di 0,9 punti percentuali del WACC (da 5,6% a 6,5%) come da delibera ARERA 556/2023/R/com;
- riduzione progressiva delle penali DEF e CEN.
- rideterminazione delle tariffe di riferimento per i servizi di distribuzione e misura del gas, come da delibera n.98/2025/R/gas, per la quota parte relativa alla copertura dei costi operativi riconosciuti per il servizio di distribuzione, in esito alla conclusione del procedimento di ottemperanza ad alcune sentenze del Consiglio di Stato

### Incrementi immobilizzazioni per lavori interni

Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	1.614.281	1.842.529	(228.248)
	<b>1.614.281</b>	<b>1.842.529</b>	<b>(228.248)</b>

Gli incrementi per lavori interni, pari a K€ 1.614, rappresentano i costi interni sostenuti per la realizzazione degli investimenti aziendali; la descrizione degli investimenti è stata presentata nelle note di commento dell'attivo di stato patrimoniale, in merito all'analisi delle "Immobilizzazioni". In particolare, la voce è composta dalle componenti sintetizzate nella tabella che segue:

	2024	2023	Differenze
da costi personale	527.413	585.145	(57.733)
da costi per acquisti	1.086.868	1.257.383	(170.515)
da costi per servizi	0	0	0
<b>INCREMENTI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>1.614.281</b>	<b>1.842.529</b>	<b>(228.248)</b>

### **Altri ricavi**

Gli altri ricavi e proventi ammontano complessivamente a K€ 2.344. La voce raggruppa i ricavi diversi da quelli tipici del settore distribuzione gas ed è formata principalmente da:

	2024	2023	Differenze
Ricavi per diritti di posa misuratori e simili	282.837	253.836	29.001
Rimborsi costi personale e spese	199.313	311.043	(111.729)
Ricavi per assicurazioni clienti finali	43.500	43.349	150
Ricavi per contributi c/ impianti utenti	305.506	304.905	601
Ricavi per contributi c/ estensione rete gas	29.578	27.256	2.321
Ricavi per contributi c/ cabine gruppo riduzione gas	13.508	13.508	0
Ricavi per vendita materiale di magazzino	2.132	3.202	(1.069)
Ricavi da vendita cespiti	9.010	19.764	(10.754)
Sopravvenienze attive	1.412.272	138.008	1.274.264
Altri diversi	46.433	55.936	(9.503)
<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>2.344.089</b>	<b>1.170.808</b>	<b>1.173.281</b>

Le sopravvenienze attive pari a K€ 1.412 sono riconducibili principalmente ai seguenti elementi:

- rideterminazione delle tariffe di riferimento per i servizi di distribuzione e misura del gas, come da delibera n.98/2025/R/gas per K€ 948
- incasso degli incentivi sicurezza anno 2020 per K€ 160
- conguagli vettoriamento di anni precedenti per K€ 66
- ricalcoli su perequazione anni precedenti per K€ 57.

### **Costi della produzione**

I costi della produzione registrati nell'anno 2024 sono pari a K€ 13.777 ed evidenziano un decremento rispetto al 2023 per K€ 323. Nel dettaglio sono riconducibili alle componenti qui di seguito riportate.

#### **Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Materie prime sussidiarie di consumo e merci	2024	2023	Differenze
Materie prime sussidiarie di consumo e merci	1.293.284	1.331.404	(38.120)
	<b>1.293.284</b>	<b>1.331.404</b>	<b>(38.120)</b>

I costi compresi in tale voce ammontano a K€ 1.294 ed evidenziano un decremento rispetto al 2023 di K€ 38. Per maggiori dettagli si veda la tabella di seguito riportata.

**BILANCIO 2024**

	2024	2023	Differenze
Acquisto misuratori e accessori	982.034	1.018.111	(36.077)
Acquisto odorizzante	169.201	152.195	17.006
Acquisto altri ricambi	52.641	66.865	(14.224)
Acquisto tubazioni	5.446	1.985	3.461
Acquisto carburanti automezzi	42.124	44.144	(2.020)
Acquisto cancelleria e stampati e moduli continui	1.833	877	956
Acquisto elaboratori e macchine elettroniche	2.080	2.122	(42)
Acquisto materiale elettrico	1.585	1.340	245
Acquisto minuteria di consumo e attrezzature	11.334	14.504	(3.169)
Acquisto vestiario e antinfortunistica	25.005	29.261	(4.256)
	<b>1.293.284</b>	<b>1.331.404</b>	<b>(38.120)</b>

**Servizi**

Servizi	2024	2023	Differenze
Servizi	2.783.867	2.835.663	(51.796)
	<b>2.783.867</b>	<b>2.835.663</b>	<b>(51.796)</b>

La voce al 31 dicembre 2024 si attesta a K€ 2.784 ed è costituita da Costi per manutenzioni (K€ 527) e Altri costi per servizi (K€ 2.257).

Di seguito si riporta una tabella di dettaglio dei Costi per manutenzioni ordinarie, che evidenziano un incremento rispetto all'anno 2023 di K€ 46.

	2024	2023	Differenze
Manutenz. ordinaria attrezzatura	21.537	15.206	6.331
Manutenz. ordinaria automezzi	40.105	32.865	7.240
Manutenz. ordinaria cabine	177.709	78.026	99.682
Manutenz. ordinaria fabbricati	62.500	0	62.500
Manutenz. ordinaria piattaforme	592	0	592
Manutenz. ordinaria prese	81.632	76.184	5.448
Manutenz. ordinaria protezione catodica	1.228	16.393	(15.165)
Manutenz. ordinaria rete bassa pressione	45.442	119.596	(74.154)
Manutenz. ordinaria rete media pressione	7.471	24.484	(17.013)
Manutenz. ordinaria impianto odorizzante	0	470	(470)
Manutenz. ordinaria misuratori	88.418	117.181	(28.763)
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>526.634</b>	<b>480.405</b>	<b>46.229</b>

Di seguito si riporta una tabella di dettaglio degli Altri costi per servizi, che evidenziano una riduzione rispetto all'anno 2023 per K€ 98.

	2024	2023	Differenze
Corrispettivi servizi di corporate	1.039.572	1.070.590	(31.019)
Spese per lettura misuratori	342.259	381.066	(38.807)
Prestazioni di studi e consulenze tecniche	71.036	72.167	(1.131)
Canoni	140.345	181.794	(41.448)
Prestazioni personale di terzi	93.150	165.000	(71.850)
Utenze	160.331	181.663	(21.332)
Consulenze legali	69.177	12.479	56.698
Gest. mense e indennità sostitutiva	59.912	62.687	(2.776)
Assicurazioni clienti finali gas	43.562	43.686	(124)
CDA e sindaci	33.491	33.152	339
Altre spese minoritarie	44.413	34.735	9.678
Spese per servizi di reperibilità e call center	23.976	22.882	1.094
Oneri e spese bancarie	5.796	5.711	85
Certificazione di bilancio	11.655	11.655	0
Spese per analisi prove e collaudi	13.320	11.690	1.630
Addestramento e sicurezza personale	33.547	13.160	20.387
Spese di certificaz. e documenti recupero crediti	44.620	8.015	36.604
Inserzioni su giornali e riviste	0	2.814	(2.814)
Spese per fidejussioni	4.111	2.417	1.694
Medicina preventiva e spese medico - sanitarie	4.319	4.090	229
Prestazioni esterne gest. personale e fiscali	7.441	1.429	6.012
Spese per prestazioni a utenti/clienti	3.200	2.400	800
Ricerca personale e concorsi	8.000	29.975	(21.975)
<b>Altri servizi</b>	<b>2.257.233</b>	<b>2.355.258</b>	<b>(98.025)</b>

Con riferimento al contratto di service sottoscritto con la controllante ed analogamente con i soci di minoranza per gli esercizi 2020-2023, prorogato anche per l'esercizio 2024, il contratto prevede tre categorie di addebiti puntuali a ALD:

- servizi di staff;
- riaddebito per l'utilizzo di spazi di proprietà dei Soci;
- costi vivi (es. assicurazioni, buste paga, leasing, ecc.).

### Godimento beni di terzi

Godimento beni di terzi	2024	2023	Differenze
Godimento beni di terzi	3.335.120	3.033.241	301.879
	<b>3.335.120</b>	<b>3.033.241</b>	<b>301.879</b>

Tali costi ammontano complessivamente a K€ 3.335 ed attengono principalmente a rapporti con gli enti locali per K€ 2.906 (K€ 2.610 nel 2023) e canoni di locazione pari a K€ 391. Di seguito si riporta una tabella di dettaglio:

	2024	2023	Differenze
Quota concessione impianti agli enti locali	2.906.215	2.609.924	296.291
Affitto locali, parcheggi e impianti	390.725	387.059	3.667
Canoni precari e attraversamenti	20.890	20.477	413
Noleggio impianti e attrezzature	3.689	3.309	380
Noleggio software e hardware	2.970	3.812	(843)
Noleggio veicoli ed impianti	10.631	8.660	1.971
<b>Godimento Beni di Terzi</b>	<b>3.335.120</b>	<b>3.033.241</b>	<b>301.879</b>

### Personale

Costi del personale	2024	2023	Differenze
Per il personale	2.322.080	2.416.256	(94.176)
	<b>2.322.080</b>	<b>2.416.256</b>	<b>(94.176)</b>

I costi del personale, pari a K€ 2.322, sono relativi alle retribuzioni e agli oneri accessori dei dipendenti in capo alla società. Il personale al 31/12/2024 conta 37 dipendenti.

Di seguito la composizione media del personale:

	ANNO 2024	ANNO 2023	2024 vs 2023
Dirigenti	1	1	0
Quadri	1	1	0
Impiegati	22	24	(2)
Operai	13	15	(2)
<b>Totale</b>	<b>37</b>	<b>41</b>	<b>(4)</b>

### Ammortamenti e svalutazioni

Ammortamenti e Svalutazioni	2024	2023	Differenze
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	225.263	190.097	35.166
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.697.082	2.743.689	(46.607)
Svalutazioni dell'attivo circolante	5.262	2.184	3.078
	<b>2.927.607</b>	<b>2.935.970</b>	<b>(8.363)</b>

Gli ammortamenti e le svalutazioni dell'esercizio ammontano a K€ 2.928 e si riferiscono alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali dettagliate in sede di commento dello stato patrimoniale.

### Variazioni delle rimanenze

Variazioni delle rimanenze	2024	2023	Differenze
Variazioni delle rimanenze	(69.787)	(2.771)	(67.016)
	<b>(69.787)</b>	<b>(2.771)</b>	<b>(67.016)</b>

Si riferiscono alla variazione delle rimanenze delle scorte di ricambi e materiale di consumo presenti in magazzino e risente della dinamica di utilizzo delle scorte in funzione ai singoli interventi effettuati.

### Accantonamento a fondo rischi

Accantonamenti per rischi	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Accantonamenti per rischi	7.931	404.804	(396.873)
	<b>7.931</b>	<b>404.804</b>	<b>(396.873)</b>

L'accantonamento effettuato nel 2024 si riferisce unicamente alla copertura del differenziale prezzo sulle operazioni di compravendita di certificati bianchi che residuano al 31 dicembre 2024, in funzione degli impegni imposti dalle delibere di ARERA

### Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione	2024	2023	Differenze
Oneri diversi di gestione	1.176.670	499.426	677.244
	<b>1.176.670</b>	<b>499.426</b>	<b>677.244</b>

Relativamente agli Oneri diversi di gestione, pari a K€ 1.177, si evidenzia un aumento rispetto al 2023 di K€ 677 maggiormente dettagliato nella tabella che segue.

	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Imposta di bollo	1.320	1.442	(122)
Imposta di bollo - marche da bollo a magazzino	3.200	2.560	640
Imposta di registro	0	1.918	(1.918)
Oneri vidimazione libri obbligatori	516	516	0
TOSAP - COSAP	122.848	119.578	3.270
Tasse di possesso autoveicoli	1.200	1.117	83
Altre tasse	1.250	1.250	0
Contributi associativi - AUTORITY	1.679	3.462	(1.784)
Contributi associativi - CCIAA	3.361	3.362	(1)
Abbonamenti a giornali, riviste, internet	2.556	2.379	177
Spese per recupero crediti	0	3.915	(3.915)
Penalità e multe	10.616	1.580	9.037
Minusvalenze da dismissioni cespiti	490.844	204.433	286.411
Sconti, abbuoni e arrotondamenti	2	6	(4)
Sopravvenienze passive	454.798	146.680	308.118
Oneri per canoni concessionali	72.869	4.456	68.413
Erogazioni benefiche e liberalità	0	0	0
<b>Oneri Diversi Di Gestione</b>	<b>1.176.670</b>	<b>499.426</b>	<b>677.243</b>

Di seguito si riporta una tabella di dettaglio relativa alle sopravvenienze passive dell'esercizio 2024.

Sopravvenienze passive	Importo €
Conguaglio vettoriamiento	139.637
Quota concessione Comuni	298.179
Perequazione	9.128
Altro	7.854
	<b>454.798</b>

### Proventi e oneri finanziari

	2024	2023	Differenze
Proventi da crediti iscritti nelle attiv. finanziarie per la gest. accentrata della tesoreria	1.815	40.771	(38.955)
Proventi diversi - altri	78	99	(20)
Oneri finanziari	(83.597)	(80.941)	(2.656)
<b>PROVENTI ed ONERI FINANZIARI</b>	<b>(81.703)</b>	<b>(40.072)</b>	<b>(41.631)</b>

I proventi finanziari ammontano complessivamente a K€ 2 e sono per lo più rappresentati dalla remunerazione dei crediti nei confronti della capogruppo per gestione accentrata della tesoreria (*cash pooling*).

Gli oneri finanziari ammontano a K€ 84 e si riferiscono agli interessi passivi ed altri oneri di natura finanziaria maturati su mutui ed altri finanziamenti a breve. Per maggiori dettagli si veda la tabella di seguito riportata:

	31/12/2024	31/12/2023	Differenze
Interessi su depositi bancari e postali	78	99	(20)
Proventi finanziari da cash pooling	1.815	40.771	(38.955)
<b>Proventi finanziari</b>	<b>1.894</b>	<b>40.869</b>	<b>(38.975)</b>
Oneri finanziari v.s banche	(49.418)	(53.677)	4.258
Oneri finanziari verso fornitori	(54)	(357)	303
Commissioni disponibilità fondi	(34.124)	(26.905)	(7.220)
Oneri finanziari verso erario	0	(3)	3
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(83.597)</b>	<b>(80.941)</b>	<b>(2.656)</b>
<b>Saldo proventi ed oneri finanziari</b>	<b>(81.703)</b>	<b>(40.072)</b>	<b>(41.631)</b>

### Imposte dell'esercizio

	2024	2023	Differenze
Imposte correnti	(657.519)	(150.577)	(506.943)
Imposte esercizi precedenti	(1.789)	(900)	(889)
Imposte anticipate e differite	61.697	170.382	(108.685)
<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(597.611)</b>	<b>18.906</b>	<b>(616.517)</b>

Il carico fiscale ammonta complessivamente a K€ 598, di cui K€ 658 per imposte correnti (K€ 567 per IRES di competenza dell'esercizio, K€ 91 per IRAP di competenza dell'esercizio) e K€ 62 per imposte anticipate e differite (per queste ultime si rimanda alle tabelle di dettaglio esposte nei commenti dello stato patrimoniale).

RICONCILIAZIONE TRA ALIQUOTA ORDINARIA ED ALIQUOTA EFFETTIVA IRES	ANNO 2024		ANNO 2023	
Aliquota ordinaria	24,00%	536,109	24,00%	20,252
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
Effetto delle riprese in aumento		67,159		178,421
Effetto delle riprese in diminuzione		(36,735)		(71,359)
<b>Aliquota effettiva applicabile su risultato civilistico prima delle imposte</b>				
Imposte IRES / Risultato civile prima delle imposte	<b>25,36%</b>	<b>566,532</b>	<b>150,87%</b>	<b>127,314</b>

RICONCILIAZIONE TRA ALIQUOTA ORDINARIA ED ALIQUOTA EFFETTIVA IRAP	ANNO 2024		ANNO 2023	
Aliquota ordinaria	4,20%	195,332	4,20%	123,803
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
Riprese in aumento		1,680		2,679
Riprese in diminuzione		(106,114)		(103,221)
<b>Aliquota effettiva applicabile su differenza tra valore e costi della produzione</b>				
Imposte (IRAP / Valore della produzione)	<b>3,08%</b>	<b>90,897</b>	<b>0,77%</b>	<b>23,261</b>

## AMMONTARE DEI COMPENSI SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI ED AI SINDACI 2024

Consiglio d'amministrazione	Presidente	in carica dal 28/04/23 fino ad approv. Bilancio 2025	k€	8 su base annua
	Consiglieri	n. 4 in carica dal 28/04/23 fino ad approv. Bilancio 2025	k€	3 ciascuno su base annua
Sindaci	Presidente	in carica dal 28/04/23 fino ad approv. Bilancio 2025	k€	6 su base annua
	Sindaci	n. 3 in carica dal 28/04/23 fino ad approv. Bilancio 2025	k€	3 ciascuno su base annua
Società di revisione	Revisione legale		k€	12 annui

**OPERAZIONE DI LOCAZIONE FINANZIARIA CHE COMPORTANO IL TRASFERIMENTO AL LOCATARIO DEI BENEFICI INERENTI AI BENI LOCATI (ART. 2427 C. 22 C.C.)**

La società non ha più in essere operazioni di locazione finanziaria di beni materiali.

**ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO**

Ai sensi dell'art. 2497-bis del Codice Civile, si evidenziano i seguenti dati di sintesi emergenti dal bilancio d'esercizio al 31/12/2023 della controllante AMGA Legnano S.p.A., precisando che la stessa è legalmente tenuta alla redazione del bilancio consolidato:

STATO PATRIMONIALE		Anno 2023
<b>Attivo</b>		
B)	Totale Immobilizzazioni	63.904.460
C)	Totale Attivo Circolante	15.523.433
D)	Ratei e risconti attivi	1.944.667
	<b>Totale Attivo (A+B+C+D)</b>	<b>81.372.560</b>
<b>Passivo</b>		
A)	Patrimonio Netto	55.663.532
B)	Fondi Rischi e oneri	510.148
C)	Trattamento Fine Rapporto	219.765
D)	Debiti	22.988.663
E)	Ratei e risconti passivi	1.990.452
	<b>Totale Passivo (A+B+C+D+E)</b>	<b>81.372.560</b>

CONTO ECONOMICO		Anno 2023
A)	Valore della Produzione	22.816.492
B)	Costi della Produzione	(21.055.055)
<b>(A-B)</b>	<b>Differenza tra valori e costi della produzione</b>	<b>1.761.437</b>
C)	Proventi e oneri finanziari	(508.982)
D)	Rettifica valore di attività finanziarie	-
	<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.252.455</b>
	Imposte sul Reddito	47.747
	<b>Utile (Perdita) d'Esercizio</b>	<b>1.300.202</b>

I dati essenziali della controllante AMGA Legnano S.p.A. esposti nel prospetto riepilogativo di cui sopra sono stati estratti dal relativo bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. Per un'adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2023, nonché del risultato economico conseguito dalla Società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

**INFORMAZIONI EX ART. 1, COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N° 124**

Con riferimento all'art. 1, commi 125-129, L. 124/2017 si segnala che la AEMME Linea Distribuzione s.r.l. non ha maturato crediti nel corso del 2024.

## INFORMATIVA SUI RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

I rapporti tra le società del Gruppo Amga sono regolati alle normali condizioni di mercato e pattuiti in sede di conferimento dei rami aziendali. Tali rapporti sono riflessi nei saldi economici e patrimoniali di seguito dettagliati.

<b>AEMME LINEA DISTRIBUZIONE</b>	<b>AMGA LEGNANO</b>	<b>AEMME LINEA AMBIENTE</b>	<b>AMGASPORT</b>
Crediti commerciali	1.030	117	46
Fatture note accr.da emettere	96.281	0	0
Crediti finanziari	425.578	0	0
Debiti commerciali	(227.939)	(916)	0
Fatture note accr.da ricevere	(52.955)	0	0
Debiti finanziari	0	0	0

  

<b>AEMME LINEA DISTRIBUZIONE</b>	<b>AMGA LEGNANO</b>	<b>AEMME LINEA AMBIENTE</b>	<b>AMGASPORT</b>
RICAVI	189.906	183	0
ACQUISTI	(54.925)	(1.962)	0
SERVIZI	(967.257)	0	0
GODIMENTO BENI DI TERZI	(288.290)	0	0
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	(124)	0	0
IMPOSTE ESERCIZI PRECEDENTI	(566.532)		
PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	1.815	0	0

Si precisa che il contratto di service sottoscritto con la controllante prevede 2 categorie di addebiti puntuali:

- servizi di staff: corrispettivo attribuito sulla base delle prestazioni svolte dalle strutture di staff alla luce di driver omogenei e condivisi;
- costi vivi: riattribuzione di costi specifici di AEMME Linea Distribuzione ma assorbiti in prima battuta da AMGA Legnano alla luce dei contratti quadro stipulati (vd. Assicurazioni, elaborazione busta paga, ecc).

Tali voci, poste nel contratto sulla base dei valori di forecast, sono state adeguate alla luce dei costi consuntivi effettivamente sostenuti da AMGA.

Si evidenzia inoltre che AEMME Linea Distribuzione ha in essere contratti di locazione con AMGA Legnano per utilizzi spazi.

## EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

La gestione dell'esercizio 2024 ha confermato la centralità della digitalizzazione e dell'innovazione tecnologica come via per una attività lavorativa sempre più improntata alla conoscenza e gestione del processo.

Alla luce di questo, nel corso della gestione 2025, proseguirà l'evoluzione dei sistemi informatici ed avranno grande importanza sulla digitalizzazione dei processi gli output del Gruppo di Lavoro "digitalizzazione" istituito nel 2024 che porteranno in "esercizio" le sperimentazioni già avviate nel finale del 2024.

Il 2025 sarà inoltre contraddistinto dall'impegno nel recepimento dei dettami del regolamento europeo sulle emissioni fuggitive di metano. La novità normativa di agosto 2024, comporterà nuove metodologie e frequenze per la verifica del contenimento delle dispersioni di metano in atmosfera.

In tema gare ATeM, in un contesto in continuo cambiamento normativo e di scenari, l'evoluzione del business passa necessariamente attraverso la definizione di una strategia aziendale legata a processi di partnership sia con

possibili soggetti tecnici che con possibili soggetti economici. La perdurante fase di stand-still delle gare ATeM consente di affrontare questa fase con una certa urgenza ma non in emergenza.

Nel mentre dello sviluppo di una strategia, i piani di sviluppo dei prossimi anni devono necessariamente esser orientati alla conservazione del valore degli asset aziendali ed al miglioramento dei risultati economici attraverso l'abbattimento drastico di penali ed indennizzi residui.

Altresì si segnala da parte della struttura il recepimento degli impatti della delibera n.98/2025/R/gas del 18 Marzo 2025 – "Rideterminazione per i servizi di distribuzione gas", che ha rideterminato le tariffe di riferimento per i servizi di distribuzione e misura del gas per gli anni dal 2020 al 2023, per la quota parte relativa alla copertura dei costi operativi riconosciuti per il servizio di distribuzione, in esito alla conclusione del procedimento di ottemperanza ad alcune sentenze del Consiglio di Stato.

Gli elementi a disposizione non fanno ritenere necessarie modifiche e variazione dell'attivo e del passivo, né tanto meno mettono in discussione il presupposto di continuità aziendale.

## PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

Nell'invitarVi ad approvare il bilancio che Vi sottoponiamo, il quale trova ampia ed esaustiva illustrazione nella Relazione sulla gestione e nella Nota integrativa, proponiamo di destinare l'utile dell'esercizio al 31/12/2024 pari a € 1.592.466,72 come segue:

- € 79.623,34 pari al 5% dell'utile, a riserva legale;
- € 1.512.843,38 a riserva statutaria.

## CONCLUSIONI

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il sottoscritto, Dott.ssa Valeria Sanasi, in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesta ai sensi dell'art. 47. D.P.R. 445/2000, la corrispondenza del presente documento a quello conservato agli atti della Società.

Il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la Società.

Per AEMME Linea Distribuzione S.r.l.  
Dott. Valeria Sanasi



## **BILANCIO 2024**

**AEMME LINEA DISTRIBUZIONE S.R.L.**

**SOCIETÀ SOGGETTA AD ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DA PARTE DI:**



**AMGA LEGNANO S.P.A.**



## DATI ANAGRAFICI

**Sede legale:** Viale C. Cattaneo n. 45, 20081 Abbiategrasso (MI)  
**Sede operativa e amministrativa:** Via Per Busto Arsizio n. 53, 20025 Legnano (MI)  
**C.F./P.IVA:** 13476050151  
**N.REA:** MI - 1657258  
**Codice Ateco:** 35.2  
**Società sottoposta ad attività di direzione e coordinamento da parte di:** AMGA Legnano S.p.A.  
Via Per Busto Arsizio n. 53, 20025 Legnano (MI)

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Presidente:** Valeria Sanasi  
**Amministratori:** Barbara Delfini  
Mantovani Lorenzo  
Bellini Giuseppe  
Piero Bonasegale

## COLLEGIO SINDACALE

**Presidente:** Michele Grampa  
**Sindaci:** Marco Repossi  
Perticaroli Paola

## SOCIETA' DI REVISIONE

RIA GRANT THORNTON S.P.A.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

### INFORMAZIONI SULLA SOCIETA' ED ANDAMENTO DELLA GESTIONE

AEMME Linea Distribuzione S.r.l. (di seguito "ALD") è una società che si occupa del servizio distribuzione del gas metano che contempla attività di: manutenzione ed ampliamento delle reti, realizzazione degli allacciamenti di utenze, posa dei misuratori e gestione e manutenzione degli impianti.

Nell'ambito della distribuzione del gas, ALD svolge specifiche attività, quali:

#### ATTIVITA' AMMINISTRATIVE

- Rapporti amministrativi/commerciali con utenti del servizio di distribuzione (venditori), in ottemperanza alle disposizioni dell'ARERA
  - Attivazioni/disattivazioni punti di riconsegna/misuratori (PDR)
  - Sostituzione della fornitura ai clienti finali (switch)
  - Gestione della morosità (disattivazioni, riattivazioni)
  - Allocazione dei consumi
  - Misura del gas
  - Fatturazione del vettoriamento gas e prestazioni varie
- Determinazione delle tariffe di distribuzione
- Attività connesse al Bonus gas

#### ATTIVITA' TECNICHE

- Gestione degli incidenti da gas
- Gestione delle emergenze gas
- Gestione del pronto intervento e del servizio di reperibilità 24h
- Attività di preventivazione ed esecuzione dei lavori
- Attivazione fisica della fornitura
- Disattivazione e riattivazione fisica della fornitura (chiusure e morosità)
- Ricerca ed eliminazione delle dispersioni (programmazione dell'ispezione annuale delle reti e pronto intervento)
- Odorizzazione del gas (esercizio ed esecuzione verifiche periodiche del livello di odorizzante)
- Protezione catodica (esercizio e verifiche periodiche)
- Progettazione e verifiche funzionali di reti ed impianti
- Esercizio, manutenzione e potenziamento di reti ed impianti
- Accertamento documentale per l'attivazione di punti di riconsegna (in conformità alla Del. 40/04 dell'AEEGSI, oggi ARERA)

#### Evoluzione societaria

ALD nasce nel dicembre 2006 dal conferimento dei rami d'azienda relativi al servizio di distribuzione gas di AMGA Legnano S.p.A., AMAGA Abbiategrasso S.p.A. e ASM Magenta S.r.l., storiche aziende municipalizzate operanti, da oltre un trentennio, nel settore dei servizi pubblici locali.

Il conferimento avvenuto in regime di neutralità fiscale ai sensi del Testo Unico n. 917 del 1986 ha definito le seguenti quote di partecipazione:

Quote partecipazione Aemme Linea Distribuzione	Capitale	Quota partecipazione
Amga Legnano SpA	8.338	83,38%
Amaga Abbiategrasso SpA	899	8,99%
Asm Magenta Srl	763	7,63%
	<b>10.000</b>	<b>100,00%</b>

In data 26 gennaio 2011 AMGA Legnano, ASM Magenta e AMAGA Abbiategrasso hanno conferito in ALD i rami d'azienda afferenti al servizio di distribuzione gas; l'operazione ha generato un aumento di capitale per K€ 27.000 modificando le quote di partecipazione in ALD come di seguito esposto.

Quote partecipazione Aemme Linea Distribuzione	Capitale	Quota partecipazione
Amga Legnano SpA	27.935	75,50%
Amaga Abbiategrasso SpA	3.412	9,22%
Asm Magenta Srl	5.653	15,28%
	<b>37.000</b>	<b>100,00%</b>

Nel gennaio 2011 tutti i Comuni hanno approvato l'atto di indirizzo per l'avvio, ai sensi e per gli effetti di cui alla Legge n. 24/1990, di un procedimento volto alla chiusura del rapporto concessorio in vigore con la società e al successivo riaffidamento del servizio mediante gara, ai sensi dell'art. 14 comma 1 del D. Lgs. N. 164/200.

ALD ha partecipato alla gara per l'affidamento del servizio e, in data 15 luglio 2011, è risultata aggiudicataria della concessione del servizio per gli anni 2012 - 2023. A fronte di questo risultato, ad oggi, ALD opera in 15 comuni dell'area nord ovest di Milano e serve poco meno di 100.000 clienti finali, erogando poco meno di 190 milioni di metri cubi di gas metano all'anno. Gestisce un totale di circa 996 km di rete di distribuzione, 19 cabine REMI e oltre 250 impianti di riduzione (GR).

#### Gestione anno solare 2024

L'esercizio 2024 di ALD, in conformità agli obiettivi preposti, è stato contraddistinto da una spinta all'evoluzione tecnologica con l'obiettivo di ottimizzare i processi aziendale ed efficientare la gestione del dato migliorando la pianificazione delle attività.

I principali elementi innovativi apportati sono stati:

- sistema di acquisizione centralizzato dei dati dei contatori (SAC): nel secondo semestre del 2024 si sono svolte le attività di migrazione dei dati verso il nuovo sistema di acquisizione delle letture dei misuratori. Il nuovo sistema, a pieno regime in tutte le sue funzionalità dai primi mesi del 2025, ha consentito, già al termine del precedente esercizio, di avere una diagnostica efficiente permettendo così una migliore gestione degli apparati in campo. Grazie al nuovo sistema, con riferimento alle penali derivanti dalla applicazione della delibera 269/2022, gli indennizzi riconosciuti per la mancata comunicazione dei misuratori non domestici (>G6) sono passati da circa 600 k€/anno nell'esercizio precedente a meno di 100 k€ nel 2024 con una quota mensile attestata, attualmente, a circa 2 k€/mese con una prospettiva, quindi, di ulteriore decremento nel 2025;

- sistema cartografico: è stato implementato nel primo semestre un applicativo cartografico web-based che permette la consultazione della topologia di reti ed impianti e dei dati tecnici (lunghezze, diametri, materiali, anni di posa, ecc...) da qualsiasi dispositivo mobile con accessibilità ad internet. L'applicativo ha avuto un impatto estremamente positivo nelle attività in campo ed in particolare nel Pronto Intervento.

Inoltre, nel corso dell'anno 2024, ALD è stata particolarmente attiva nell'ammodernamenti dei 19 impianti di regolazione e misura (REMI) nei quali si ha il passaggio del gas dal trasportatore nazionale ad ALD.

L'attività si è resa necessaria per adempiere a quanto previsto dalla della Delibera ARERA 512/2021 evitando la possibile corresponsione di importi economici.

La citata delibera ARERA impone, infatti, dei livelli di qualità minimi nella misura del gas che avviene presso gli impianti REMI il cui mancato raggiungimento comporta, a partire dall'esercizio appena concluso, l'erogazione di un corrispettivo economico ad indennizzo.

L'attività di interpretazione normativa, presidio delle attività e successivo adeguamento degli impianti ha consentito di raggiungere alti livelli di qualità, contendo i corrispettivi economici in circa 12 k€.

Dal punto di vista gestionale l'esercizio è stato infine contraddistinto da un grosso lavoro di pianificazione di lungo periodo, messa a terra con un impegnativo scouting fornitori e conseguente pubblicazione di gare d'appalto. Le due più importanti procedure hanno individuato le ditte appaltatrici che nei prossimi anni dovranno ottemperare alla fornitura degli smart meter (importo circa 2,4 M€) ed all'esecuzione dei lavori sulle reti (importo circa 5,4 M€).

La gara per la fornitura dei misuratori ha già avuto un primo impatto nell'esercizio 2024, attraverso l'installazione di circa 9.500 smart meter eseguita nell'ultimo trimestre dell'anno.

---

### -Gare d'Ambito

Il 1° aprile 2011 è entrato in vigore il Decreto 19 gennaio 2011 “Determinazione degli ambiti territoriali del settore della distribuzione del gas naturale”, che introduce il principio che l'affidamento del servizio di distribuzione gas avvenga solo tramite gare d'ambito territoriale, stabilendo l'impossibilità degli Enti Locali di indire individualmente la gara per l'affidamento delle concessioni gas, fissando in 177 il numero degli Ambiti Territoriali Minimi (ATeM).

Nel corso del 2024, in ottica di gare ATeM, pur proseguendo una situazione di *stand-still* persistente da diversi anni, alcuni fattori esogeni hanno avuto un importante impatto sul contesto.

Il primo e più rilevante fattore riguarda lo scenario degli eventuali competitors: si è assistito, infatti, nella seconda metà dell'anno in alcune rilevanti operazioni societarie.

La concentrazione tra Italgas e 2i Rete Gas (primo e secondo operatore nazionale nel settore della distribuzione per un totale di 11 milioni di clienti), in chiusura nel corso del primo semestre del 2025, porterà alla creazione di un distributore presente su tutto il territorio nazionale con una fetta del mercato pari a circa il 56%.

L'acquisizione, da parte di Ascopiave, di un ramo di azienda di Unareti (gruppo A2A), dedicata alla distribuzione del gas, rafforzerà la presenza del gruppo veneto in Lombardia con circa 0,5 milione di clienti in più, portando il proprio pacchetto clienti complessivo a circa 1,3 milioni.

Accanto a queste operazioni societarie, vi è anche uno scenario normativo fortemente instabile: nel corso del 2024 sono state infatti presentate alcune proposte di modifica dell'impianto normativo riguardante il numero, e quindi la dimensione, degli ATeM.

Alla data attuale, pur non esistendo una bozza di documento, ufficiosamente si parla di una proposta di riduzione dagli attuali 177 ATeM, previsti dalla normativa vigente del 2011, a soli 44 ATeM.

Stante questi significativi eventi che non possono che dare uno scenario incerto per la pubblicazione delle gare ATeM, è necessario segnalare l'avvio di alcune attività, che potrebbero esser propedeutiche alla raccolta dei dati preliminare alla pubblicazione delle gare, da parte del comune di Rozzano, Stazione appaltante per l'ATeM Milano3 dove ALD ha circa il 15% di presenza in termini di PdR.

Per quanto concerne l'ATeM Milano2, la cui stazione appaltante è il comune di Legnano, non si sono osservate attività e/o richieste dati in merito.

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

	31.12.2024		31.12.2023		Delta	
	€/000	%	€/000	%	€/000	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.090.184	100%	10.565.113	100%	1.525.070	14,4%
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	1.614.281	13,4%	1.842.529	17,4%	(228.248)	-12,4%
Altri ricavi e proventi	1.995.498	16,5%	825.139	7,8%	1.170.359	141,8%
<b>Valore della produzione</b>	<b>15.699.962</b>	<b>129,9%</b>	<b>13.232.781</b>	<b>125,2%</b>	<b>2.467.182</b>	<b>18,6%</b>
Costi per materiali	(1.223.497)	-10,1%	(1.328.633)	-12,6%	105.136	-7,9%
Costi per servizi	(2.783.867)	-23,0%	(2.835.663)	-26,8%	51.796	-1,8%
Costi per godimento di beni di terzi	(3.335.120)	-27,6%	(3.033.241)	-28,7%	(301.879)	10,0%
Costi per il personale	(2.322.080)	-19,2%	(2.416.256)	-22,9%	94.176	-3,9%
Oneri diversi di gestione	(1.176.670)	-9,7%	(499.426)	-4,7%	(677.244)	135,6%
<b>Costi della produzione</b>	<b>(10.846.495)</b>	<b>-89,7%</b>	<b>(10.115.403)</b>	<b>-95,7%</b>	<b>(731.092)</b>	<b>7,2%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>4.853.467</b>	<b>40,1%</b>	<b>3.117.378</b>	<b>29,5%</b>	<b>1.736.089</b>	<b>55,7%</b>
Amm.ti e svalutaz. immobilizzazioni	(2.573.755)	-21,3%	(2.588.117)	-24,5%	14.363	-0,6%
Accantonamenti per rischi e oneri	(7.931)	-0,1%	(404.804)	-3,8%	396.873	-98,0%
<b>EBIT</b>	<b>2.271.781</b>	<b>18,8%</b>	<b>124.457</b>	<b>1,2%</b>	<b>2.147.324</b>	<b>1725,4%</b>
Proventi/(Oneri) finanziari	(81.703)	-0,7%	(40.072)	-0,4%	(41.631)	103,9%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>2.190.078</b>	<b>18,1%</b>	<b>84.385</b>	<b>0,8%</b>	<b>2.105.693</b>	<b>2495,4%</b>
Proventi/(Oneri) fiscali correnti e differiti	(597.611)	-4,9%	18.906	0,2%	(616.517)	-3261,0%
<b>UTILE (PERDITA) NETTO</b>	<b>1.592.467</b>	<b>13,2%</b>	<b>103.290</b>	<b>1,0%</b>	<b>1.489.177</b>	<b>1441,7%</b>

I ricavi delle vendite e delle prestazioni, nell'esercizio, risultano pari a K€ 12.090, in incremento rispetto al dato dell'anno precedente principalmente per:

- l'incremento dei ricavi da vettoriamento (VRT), perlopiù imputabile all'aumento del tasso di remunerazione della RAB (wacc) di 0,9 punti percentuali (da 5,6% a 6,5%) come da delibera ARERA 556/2023/R/com;
- la riduzione progressiva delle penali DEF e CEN;
- rideterminazione delle tariffe di riferimento per i servizi di distribuzione e misura del gas, come da delibera n.98/2025/R/gas, per la quota parte relativa alla copertura dei costi operativi riconosciuti per il servizio di distribuzione, in esito alla conclusione del procedimento di ottemperanza ad alcune sentenze del Consiglio di Stato.

Le altre componenti di fatturato risultano sostanzialmente in linea con l'anno precedente.

La voce *Incrementi per lavori interni* ha subito un decremento di K€ 228 riconducibile principalmente all'installazione di misuratori revisionati nel 2024 presso i punti di riconsegna.

Gli *Altri ricavi* hanno subito un incremento di K€ 1.170 rispetto all'anno precedente, essenzialmente riconducibile all'incremento delle sopravvenienze attive per: (i) rideterminazione delle tariffe di riferimento per i servizi di distribuzione e misura del gas, come da delibera n.98/2025/R/gas (K€ 948); (ii) incasso degli incentivi sicurezza di competenza 2020 (K€ 160); (iii) per conguagli da vettoriamento (K€ 66); (iv) ricalcoli su perequazione degli anni precedenti (K€ 57).

Tra le variazioni più rilevanti dei costi operativi, si segnala quanto segue:

- Materie prime e sussidiarie in diminuzione di K€ 105, dovuto principalmente al maggior utilizzo di misuratori revisionati e giacenze di magazzino rispetto all'esercizio precedente.

- Spese per servizi in diminuzione di K€ 52, principalmente riconducibile alla riduzione dei costi legati alle utenze.
  - Costi per godimento beni di terzi, in aumento di K€ 302, principalmente riconducibile ai canoni concessori comunali.
  - Spese per il personale in diminuzione di K€ 94 a causa perlopiù delle logiche di turnover della forza lavoro.
  - Oneri diversi di gestione in incremento di K€ 677, essenzialmente riconducibile al combinato disposto di alcuni fattori, tra cui le minusvalenze da dismissione di alcuni cespiti, sopravvenienze passive per canoni concessori collegati alla rideterminazione tariffaria di cui sopra e gli oneri per canoni di attraversamento comunali.

L'EBITDA ha registrato un incremento di K€ 1.736, dai K€ 3.117 (Ebitda *margin* 29,5%) del 2023 ai K€ 4.853 (Ebitda *margin* 40,1%) del 2024 per effetto delle dinamiche sopra esposte.

L'accantonamento al fondo per rischi ed oneri effettuato nel 2024, si riferisce unicamente alla copertura del differenziale prezzo sulle operazioni di compravendita di certificati bianchi che residuano al 31 dicembre 2024, in funzione degli impegni imposti dalle delibere di ARERA.

L'EBIT 2024 è pari a K€ 2.272 (K€ 124 nel 2023) con un EBIT *margin* pari a 18,8% (1,2% nel 2023).

L'utile netto dell'esercizio, al 31 dicembre 2024, è pari a K€ 1.592 in aumento di K€ 1.489 rispetto a 31 dicembre 2023.

Il volume del gas distribuito e il numero di PDR (punti di riconsegna) al 31 dicembre degli esercizi 2024 e 2023 viene riportato nella tabella sottostante.

Località	2024		2023		2024 vs 2023	
	N° PDR	Mc distribuiti	N° PDR	Mc distribuiti	N° PDR	Mc distribuiti
Abbiategrasso	15.757	21.058.221	15.824	19.815.632	(67)	1.242.589
Arconate	2.902	3.963.920	2.902	3.798.982	0	164.938
Boffalora sopra Ticino	1.835	2.969.080	1.842	2.733.425	(7)	235.655
Buscate	2.026	3.580.676	2.030	3.303.047	(4)	277.629
Canegrate	5.439	9.069.668	5.456	8.783.291	(17)	286.377
Legnano	27.453	41.155.799	27.654	39.199.445	(201)	1.956.354
Magenta	11.369	20.298.578	11.384	19.331.543	(15)	967.035
Magnago	3.811	6.595.401	3.813	6.283.575	(2)	311.826
Mesero	1.938	4.329.324	1.945	3.987.649	(7)	341.675
Parabiago	12.427	17.669.486	12.502	16.288.056	(75)	1.381.430
Rescaldina	6.309	11.976.856	6.321	10.786.538	(12)	1.190.318
Villa Cortese	2.652	4.453.025	2.670	4.036.740	(18)	416.285
Vittuone	4.088	8.460.574	4.095	8.844.357	(7)	(383.783)
<b>Totale</b>	<b>98.006</b>	<b>155.580.608</b>	<b>98.438</b>	<b>147.192.280</b>	<b>(432)</b>	<b>8.388.328</b>

N.B. Abbiategrasso comprende anche i consumi di Ozzero e Morimondo, mentre Arconate comprende anche i consumi di Busto Garolfo.

	2024		2023		2024 vs 2023	
	Fatturato	€ x PDR	Fatturato	€ x PDR	Fatturato	€ x PDR
Fatturato	11.912.924	121,55	10.397.840	105,63	1.515.084	15,92

Il fatturato unitario per PDR è pari a 121,55 €, in crescita rispetto al 2023.

È opportuno sottolineare che la fatturazione del vettoriamento è svolta mensilmente sulla base di consumi reali (se presente lettura effettiva nella banca dati dei PDR) e stimati (privi di lettura effettiva), determinati in base ai profili standard stabiliti da ARERA. Il gestionale utilizzato dalla società (RetiNext di Terranova), in accordo con quanto stabilito dalla normativa vigente, prevede il conguaglio relativo a letture acquisite sui PDR procedendo al ricalcolo dall'anno 2019.

Questa modalità, come già emerso nei bilanci precedenti, comporta la rilevazione anche di conguagli relativi a periodi antecedenti l'anno corrente in quanto, la rideterminazione di volumi di effettiva competenza, è definibile solo nel momento in cui si viene in possesso del dato reale di lettura del misuratore. Detti conguagli movimentano ovviamente sia le quote fisse/variabili relative alla tariffa obbligatoria, sia le componenti passanti per la Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali (CSEA) determinando rispettivamente sopravvenienze attive e passive.

L'andamento del vettorato viene poi riallineato alla tariffa di riferimento propria di ciascuna impresa (€ per PDR), tramite l'appostazione di costi per "perequazione/retrocessioni componenti tariffarie".

La dinamica di riallineamento di fatturato è sintetizzata nello schema qui di seguito riportato:

	2024	2023	Variazione
Fatturato lordo	24.334.921	7.160.032	17.174.889
Retrocessioni	(9.532.708)	5.028.982	(14.561.690)
Perequazione	(2.889.288)	(1.791.173)	(1.098.115)
<b>Fatturato distribuzione netto</b>	<b>11.912.924</b>	<b>10.397.840</b>	1.515.084

**STRUTTURA PATRIMONIALE RICLASSIFICATA**

<i>Stato patrimoniale</i>	<b>31.12.2024</b> €/000	<b>31.12.2023</b> €/000	<b>Delta</b> €/000
Immobilizzazioni immateriali	579.638	323.118	256.519
Immobilizzazioni materiali	39.833.599	39.044.014	789.586
Altri crediti/(debiti) non correnti	24.241	24.241	0
Crediti/(Debiti) per imposte differite	1.646.297	1.611.358	34.939
F.di per rischi e oneri	(449.318)	(441.386)	(7.931)
F.do TFR	(243.571)	(319.841)	76.270
<b>Capitale Immobilizzato Netto</b>	<b>41.390.885</b>	<b>40.241.503</b>	<b>1.149.382</b>
Magazzino	824.924	755.137	69.787
Crediti commerciali	6.497.935	4.760.669	1.737.266
Debiti commerciali	(4.171.032)	(3.140.502)	(1.030.530)
Altri crediti/(debiti) correnti	(2.471.327)	(1.081.141)	(1.390.187)
<b>Capitale di esercizio netto</b>	<b>680.500</b>	<b>1.294.164</b>	<b>(613.664)</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>42.071.386</b>	<b>41.535.667</b>	<b>535.719</b>
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (IFN)</b>	<b>2.062.029</b>	<b>1.103.407</b>	<b>958.622</b>
<b>PATRIMONIO NETTO (PN)</b>	<b>(44.133.414)</b>	<b>(42.639.074)</b>	<b>(1.494.341)</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(42.071.386)</b>	<b>(41.535.667)</b>	<b>(535.719)</b>

La struttura patrimoniale-finanziaria riclassificata evidenzia un Capitale investito netto in incremento di K€ 536 rispetto all'esercizio precedente per i motivi di seguito esposti:

- Il capitale immobilizzato netto presenta un incremento di K€ 1.149 riconducibile, principalmente, all'aumento delle immobilizzazioni per K€ 1.046, per effetto del maggior peso degli investimenti al netto degli ammortamenti del periodo.
- Il capitale di esercizio netto presenta complessivamente un decremento pari a K€ 614. La dinamica dei crediti commerciali e dei debiti commerciali è stata principalmente influenzata dall'aumento dello stanziamento del costo relativo alle componenti di retrocessione rispetto all'esercizio precedente (- K€ 1.066), dalla posizione creditoria verso le società di vendita al netto del debito maturato verso la Cassa Conguaglio (+ K€ 1.992) e dalla posizione verso Amga Legnano (- K€ 88), mentre la dinamica degli altri crediti/debiti correnti è principalmente riconducibile all'aumento dei debiti per canoni concessori anche alla luce della rideterminazione delle tariffe di riferimento per i servizi di distribuzione e misura del gas, come da delibera n.98/2025/R/gas (per K€ 507) e dei debiti verso l'erario (per K€ 549).

**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA RICLASSIFICATA**

<i>Posizione finanziaria netta</i>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Delta</b>
	€/000	€/000	€/000
Parte corrente dei finanziamenti da banche	(1.395.473)	(1.512.472)	116.999
<b>Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(1.395.473)</b>	<b>(1.512.472)</b>	<b>116.999</b>
Parte non corrente dei finanziamenti da banche	0	(382.594)	382.594
<b>Indebitamento finanziario non corrente</b>	<b>0</b>	<b>(382.594)</b>	<b>382.594</b>
<b>TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	<b>(1.395.473)</b>	<b>(1.895.066)</b>	<b>499.593</b>
Liquidità	2.933.554	2.354.728	578.827
Altri crediti finanziari correnti	523.947	643.745	(119.797)
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA COMPLESSIVA</b>	<b>2.062.029</b>	<b>1.103.407</b>	<b>958.622</b>

La Posizione finanziaria netta presenta un saldo positivo di K€ 2.062 con un incremento di K€ 959 rispetto al saldo del precedente esercizio. Tale effetto è essenzialmente riconducibile alla diminuzione dei debiti bancari di K€ 500 per effetto del rimborso delle rate dei finanziamenti a medio termine in essere maturate nel 2024.

Gli altri crediti finanziari correnti, in diminuzione di K€ 120, risentono essenzialmente del decremento del credito di natura finanziaria verso la controllante per la gestione accentrata della tesoreria.

**RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO**

<i>Rendiconto finanziario</i>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
	€/000	€/000
Flusso finanziario della gestione reddituale	5.029.639	(1.151.926)
Flusso finanziario dell'attività di investimento	(3.891.187)	(3.470.277)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	(559.625)	(1.027.464)
<b>Flusso di cassa del periodo</b>	<b>578.827</b>	<b>(5.649.666)</b>
<b>Disponibilità liquide iniziali</b>	<b>2.354.728</b>	<b>8.004.394</b>
<b>Disponibilità liquide finali</b>	<b>2.933.554</b>	<b>2.354.728</b>

Il Rendiconto finanziario riclassificato presenta al 31/12/2024 un saldo positivo di K€ 2.934, evidenziando una dinamica di periodo positiva per K€ 579 riconducibile essenzialmente ai seguenti fattori:

- flusso finanziario, derivante dalla gestione reddituale, positivo per K€ 5.030, in particolare grazie al positivo contributo della marginalità operativa lorda (EBITDA) realizzata nell'esercizio (K€ 4.853);
- flusso finanziario legato agli investimenti che hanno determinato un assorbimento di risorse finanziarie per K€ 3.891;
- in merito alla gestione finanziaria, la dinamica è riconducibile principalmente al rimborso delle rate dei finanziamenti a medio termine.

**INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI**
**Indicatori di redditività**

Indicatori di redditività	2024	2023	Differenze
R.O.E. (Utile/Patrimonio netto)	3,67%	0,24%	3,43%
R.O.I. (EBIT/CAPITALE INVESTITO NETTO)	3,90%	0,23%	3,67%

**Indicatori di solidità e di efficienza della struttura patrimoniale**

Indicatori di solidità ed efficienza della struttura patrimoniale	2024	2023	Differenze
IFN / PN	n.a.	n.a.	
IFN / EBITDA	n.a.	n.a.	
EBITDA/Oneri finanziari netti	59,40	77,79	(18,39)

Non applicabile in quanto la Società beneficia di una Posizione Finanziaria Netta positiva

**Indicatori e soglie di allerta**

Si propongono gli indicatori di allerta previsti dai "Regolamenti aziendali per la definizione di una misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6, comma 2 e dell'art. 14, comma 2 del D. lgs. 175/2016 e dell'art. 3 D. lgs. 14/2019" approvati dal Consiglio di Amministrazione.

Soglia di allarme	Risultanze 2024
Valore del PN < 0	<b>NO</b>
Presenza di perdite che erodano il CS in misura anche inferiore a 1/3, ma che tuttavia, non essendo riconducibili a cause straordinarie e/o transitorie, siano destinate a protrarsi anche per i mesi successivi	<b>NO</b>
Riduzione dell'EBITDA in misura superiore a 1/3 rispetto al Budget approvato e che, al contempo, non vi siano aspettative di riallineamento delle previsioni entro il semestre successivo	<b>NO</b>
Esistenza di debiti di natura finanziaria e commerciali scaduti da oltre 90 gg e non riscadenzati	<b>NO</b>
Esistenza di debiti per retribuzione scaduti da oltre 15 gg	<b>NO</b>
Ritardo di oltre 90 gg nel versamento di contributi previdenziali INPS di ammontare superiore a 15 K€	<b>NO</b>
Ritardo di oltre 90 gg nel versamento del premio INAIL di ammontare superiore a 5 K€	<b>NO</b>
Valore dell'indicatore Debt Service Coverage Ratio (DSCR) > 1	<b>7,5</b>

## Dati e informazioni di cui ai punti 4), 5) E 6- bis) dell'art. 2428 del codice civile

La società non possiede direttamente, o tramite società fiduciaria, o per interposta persona azioni proprie, così come non sono state poste in essere operazioni aventi per oggetto l'acquisto o l'alienazione delle stesse.

La società non possiede direttamente, o tramite società fiduciaria, o per interposta persona azioni o quote di società controllanti, così come non sono state poste in essere operazioni aventi per oggetto l'acquisto o l'alienazione delle stesse.

In merito alle informazioni di cui all'art. 2428, comma 2, punto 6-bis, si segnala quanto segue:

- non sussistono particolari rischi di credito;
- la Società non è esposta al rischio di cambio;
- la posizione finanziaria netta è positiva (liquidità) ed è in larga parte influenzata dalle dinamiche di cash pooling verso la controllante AMGA Legnano S.p.A.;
- non esistono rischi energetici perché la tariffa della distribuzione non è correlata all'andamento della materia prima ma al numero di punti di riconsegna serviti.

Si segnala comunque che il management adotta le più opportune politiche gestionali volte a misurare, monitorare e controllare i complessivi rischi di natura operativa e finanziaria.

## STRUTTURA ORGANIZZATIVA E PERSONALE

La società ha sede legale ad Abbiategrasso in via Carlo Cattaneo al n. 45, mentre la sede operativa ed amministrativa è sita in Legnano (c/o la sede di AMGA Legnano S.p.A.) in via Per Busto Arsizio al n. 53.

Il personale dipendente al 31/12/2024 conta 37 unità a tempo indeterminato.

L'organismo di Vigilanza di ALD S.r.l, in composizione monocratica, è stato nominato dal Consiglio di amministrazione di ALD S.r.l, nella persona dell'Avv. Mario Ippolito, ed è in carica per il triennio 2023-2025.

Con riferimento alla vigente normativa in materia anticorruzione (L. 190/2012) e trasparenza (D. Lgs 33/2013), ALD ha provveduto a nominare un responsabile della trasparenza e anticorruzione; inoltre, con riferimento agli adempimenti di cui al citato D.Lgs. 33/2013 la società ha pubblicato sul proprio sito, nella apposita sezione "società trasparente" quanto previsto dalla normativa vigente.

In detta sezione sono pubblicate tutte le informazioni di cui si richiede la conoscenza a terzi quale obbligatoria per le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni.

## INFORMAZIONI SUI RISCHI AZIENDALI

La società è esposta ai seguenti rischi aziendali connessi alla sua operatività:

### Rischio di credito

I crediti di cui ALD è titolare sono sostanzialmente rappresentati da partite vantate verso la Cassa Conguagli e le società venditrici di gas naturale. L'attuale scenario macroeconomico, impattato dalle guerre in Ucraina e in Medio Oriente, sta causando ancora una forte volatilità nei mercati energetici con oscillazioni nei prezzi del gas e dell'energia elettrica. Nonostante ciò, il business di ALD non risulta impattato, in quanto la tariffa della distribuzione non è correlata all'andamento della materia prima, ma al numero di punti di riconsegna serviti. La crisi energetica potrebbe, al contrario, avere ripercussioni sulle Società di vendita del gas poco strutturate, aumentandone il rischio di insolvenza. Al fine di mitigare il rischio di credito nei confronti di tali clienti, la Società monitora costantemente il merito creditizio delle partite, l'esposizione e la puntualità degli incassi, e, al fine di contenere un futuro rischio di insolvenza, sta valutando le misure di contenimento di tale rischio (es. attivazione di garanzie finanziarie), nel rispetto delle disposizioni del Codice di Rete. Tuttavia, ad oggi, non si sono manifestati rischi significativi di insolvenza sulle posizioni creditorie aperte.

---

## Rischio di liquidità

Per la Società, il rischio di liquidità potrebbe essere una conseguenza del rischio di credito e si potrebbe manifestare in caso di difficoltà di adempiere alle obbligazioni assunte con i terzi, con particolare riferimento agli istituti di credito e ai fornitori. Le politiche di gestione finanziaria, basate su un costante monitoraggio delle disponibilità liquide e degli impegni a breve e medio termine, consentono il mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile a far fronte alle esigenze di cassa.

## Rischio finanziario

Il rischio finanziario per ALD è rappresentato fondamentalmente dal rischio derivante dall'esposizione alle variazioni dei tassi d'interesse sull'indebitamento finanziario. Non si ravvisano rischi in merito, alla luce del fatto che l'unico finanziamento a m/l termine in essere al 31 dicembre 2024 è quello con BCC, sottoscritto nel 2021 a tasso fisso.

## Rischi Connessi ai Titoli di Efficienza Energetica

Il D.lgs. n. 164/00, relativo alla liberalizzazione del mercato del gas, all'art. 16.4, prevede che le aziende distributrici di gas naturale per impieghi civili perseguano obiettivi di risparmio energetico negli utilizzi finali e nello sviluppo delle fonti rinnovabili; a fronte dei risultati conseguiti, ai distributori sono assegnati i cosiddetti Titoli di Efficienza Energetica, il cui annullamento origina un rimborso da parte della Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali (CSEA) sulla base di fondi costituiti attraverso la componente RE (Risparmio Energetico) delle tariffe di distribuzione.

A fronte dei quantitativi nazionali annui di risparmio energetico che devono essere perseguiti attraverso il meccanismo dei certificati bianchi, l'Autorità determina i relativi obiettivi specifici di risparmio energetico in capo ai distributori di energia elettrica e di gas naturale.

Esiste un rischio potenziale di perdita economica dovuto all'eventuale differenza negativa tra il valore medio di acquisto dei titoli e il contributo tariffario riconosciuto e all'eventuale mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Per far fronte a tale rischio la Società si è dotata, a partire dal secondo semestre 2017, di una idonea procedura operativa approvata dal C.d.A., che descrive tutte le attività da effettuare all'interno del mercato borsistico di riferimento. Si precisa infine che è stata individuata una Società di consulenza che, tra gli altri compiti, ha quello di effettuare un monitoraggio costante e continuo sia della normativa di riferimento che dell'evoluzione del mercato.

Si segnala che, nel corso della gestione 2024, ALD si è adoperata per garantire i quantitativi d'obbligo deliberati da ARERA con la Determinazione DSME 6/2024 del 7/11/2024. L'attenta gestione in ottemperanza alla procedura, e il supporto del consulente esterno ha prodotto un esborso economico legato all'acquisto dei quantitativi d'obbligo molto contenuto nell'ordine di una decina di migliaia di euro.

## ALTRI EVENTI SIGNIFICATIVI DEL PERIODO

Nel corso dell'anno 2024, l'attività caratteristica della struttura è stata caratterizzata da una spinta in termini di evoluzione tecnologica: in questa ottica nel corso dell'anno è stato dato avvio ad un Gruppo di Lavoro cui è stato dato mandato di digitalizzare i processi. Il primo risultato è stato l'avvio della sperimentazione del processo di registrazione in campo su supporto telematico delle attività di Pronto Intervento. Gli operatori, a conclusione delle attività, consuntiveranno, con il tablet a disposizione, direttamente nei sistemi informatici abbattendo il ritardo tra esecuzione attività e registrazione, riducendo la documentazione cartacea e diminuendo le ore dedicate ad attività di data entry.

L'ufficio misura ha visto, nel corso dell'esercizio 2024, la propria attività essere purtroppo influenzata da problematiche tecnologiche. Le attività, che rivestono sempre più vitale importanza dopo la pubblicazione della Del. 269/2022, sono state rallentate da problematiche tecnologica. Sono insorte, infatti, all'interno dell'anno istanze legate a svariati e concatenati fattori esogeni (instabilità della rete di trasmissione dei dati, inadeguatezza dei supporti fisici dei sistemi di comunicazione, attacchi informatici, interruzione della catena logistica dei fornitori, ecc.) che hanno portato ad un rallentamento nel piano di risanamento dei contatori domestici non comunicanti.

Questo rallentamento si è tradotto sul bilancio aziendale, in una minore velocità di abbattimento degli indennizzi dovuti ai contatori domestici (G4 e G6) non comunicanti previsti dalla Del. 269/2022.

L'anno solare 2024 ha inoltre visto ALD impegnata nella definizione, grazie ad un consulente legale estero, della proroga delle concessioni per la distribuzione del gas scadute il 31/12/2023. I gestori uscenti, infatti, proseguono la gestione delle loro concessioni "in prorogatio" fino alla assegnazione della gara ATeM, garantendo la debenza dei canoni ai comuni concessionari, ma risulta necessario rendicontare le attività eseguite ai fini di un corretto riconoscimento economico nelle future gare ATeM.

## PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE E CONTINUITA' AZIENDALE

La gestione dell'esercizio 2024 ha confermato la centralità della digitalizzazione e dell'innovazione tecnologica come via per una attività lavorativa sempre più improntata alla conoscenza e gestione del processo.

Alla luce di questo, nel corso della gestione 2025, proseguirà l'evoluzione dei sistemi informatici ed avranno grande importanza sulla digitalizzazione dei processi gli output del Gruppo di Lavoro "digitalizzazione" istituito nel 2024 che porteranno in "esercizio" le sperimentazioni già avviate nel finale del 2024.

Il 2025 sarà inoltre contraddistinto dall'impegno nel recepimento dei dettami del regolamento europeo sulle emissioni fuggitive di metano. La novità normativa di agosto 2024, comporterà nuove metodologie e frequenze per la verifica del contenimento delle dispersioni di metano in atmosfera.

In tema gare ATeM, in un contesto in continuo cambiamento normativo e di scenari, l'evoluzione del business passa necessariamente attraverso la definizione di una strategia aziendale legata a processi di partnership sia con possibili soggetti tecnici che con possibili soggetti economici. La perdurante fase di stand-still delle gare ATeM consente di affrontare questa fase con una certa urgenza ma non in emergenza.

Nel mentre dello sviluppo di una strategia, i piani di sviluppo dei prossimi anni devono necessariamente essere orientati alla conservazione del valore degli asset aziendali ed al miglioramento dei risultati economici attraverso l'abbattimento drastico di penali ed indennizzi residui.

## INVESTIMENTI

Nel corso del 2024 gli investimenti sono stati più alti dell'esercizio precedente, proseguendo quindi la tendenza in aumento che si riscontra ormai da tre anni solari. Gli investimenti dell'esercizio appena concluso si attestano a circa 4.260 k€. Il confronto con il budget evidenzia un superamento di circa 600 k€ delle previsioni di budget: il dato è estremamente positivo se si tiene conto che gli investimenti sono stati realizzati interamente in auto finanziamento e senza accedere a linee di credito.

Il risultato ottenuto è frutto di una politica di incremento degli investimenti in ottica di risoluzione delle problematiche emerse e di un implemento dell'efficienza di reti ed impianti. In particolare, gli investimenti si sono stati caratterizzati dalla sostituzione degli smart meters guasti, andando a ridurre le penali derivanti dalla Delibera ARERA 269/22, dall'avvio del piano di sostituzione delle condotte realizzate con materiali tecnologicamente superati (piano della durata di 3 anni) e dall'adeguamento degli impianti di regolazione e misura alla nuova normativa (Delibera ARERA 512/2021) che impone nuove stringenti normative sulla misura del gas in ingresso alle reti di distribuzione.

Il grafico che segue, mostrando l'andamento degli investimenti effettuati dalla società dall'anno 2016 all'anno 2024 (dati da consuntivo), evidenzia l'approccio della Società verso gli investimenti: nel corso dell'esercizio appena concluso si è per la prima volta superato il tetto dei 4.000 k€ di investimento.

**INVESTIMENTI**

4.263.205

3.626.653

2.964.013

2.844.749

2.421.090

2.370.556

2024 ACT

2023 ACT

2022 ACT

2021 ACT

2020 ACT

2019 ACT

Per il 2025 l'obiettivo della Società è mantenere un valore sostenuto degli investimenti puntando sull'ammodernamento delle reti, con particolare attenzione a quelle realizzate con materiali tecnologicamente superati, sui piani di sostituzione degli smart meters ed il rinnovamento degli impianti di riduzione vetusti.

**ATTIVITA' RICERCA E SVILUPPO**

Nel corso dell'anno non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

**APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

È prevista l'approvazione del bilancio d'esercizio nel termine ordinario dei 120 giorni dalla data di chiusura.

Per AEMME Linea Distribuzione S.r.l.  
*Il Presidente*  
 Dott.ssa Valeria Sanasi

**Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

---

**Ria Grant Thornton S.p.A.**  
Via Melchiorre Gioia, 8  
20124 Milano  
T +39 02 3314809  
F +39 02 33104195

*Ai soci di  
Aemme Linea Distribuzione S.r.l.*

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Aemme Linea Distribuzione S.r.l. (la "Società") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Altri aspetti**

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito in nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio di Aemme Linea Distribuzione S.r.l. non si estende a tali dati.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

**Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

***Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter) del D. Lgs. 39/2010***

Gli amministratori di Aemme Linea Distribuzione S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di Aemme Linea Distribuzione S.r.l. al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Aemme Linea Distribuzione S.r.l. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 15 aprile 2025

Ria Grant Thornton S.p.A.



Marco Bassi  
Socio

## **AEMME LINEA DISTRIBUZIONE S.R.L.**

Sede legale: Viale C. Cattaneo n. 45 – 20081 Abbiategrasso (MI)  
Capitale Sociale Euro 37.000.000 i. v.  
Registro Imprese di Milano e Codice Fiscale 13476050151 – REA: MI 1657258  
Soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA LEGNANO S.p.A.

### **Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea dei soci di approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (ai sensi dell'art. 2429, comma 2 del codice civile)**

Ai Soci di AEMME LINEA DISTRIBUZIONE S.R.L.

nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività di vigilanza prevista dalle vigenti disposizioni di legge e dello statuto è stata svolta in ossequio alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio di AEMME LINEA DISTRIBUZIONE S.R.L. (di seguito per brevità anche "ALD S.R.L.") al 31.12.2024, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un positivo risultato d'esercizio di euro 1.592.467. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il Collegio sindacale non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

RIA GRANT THORNTON S.p.A. quale soggetto incaricato della revisione legale dei conti ci ha consegnato la propria relazione datata 15 aprile 2025 contenente un giudizio senza modifica.

Pertanto, da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2024 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

Prima di riferire in merito all'attività istituzionale di vigilanza e all'attività con specifico riferimento al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, forniamo di seguito gli aspetti e i fatti di rilievo che maggiormente hanno caratterizzato l'attività

del Collegio nell'esercizio appena chiuso.

- il Collegio si è riunito cinque volte alla presenza dei responsabili delle funzioni oltre ad aver tenuto la rituale riunione con la società incaricata della revisione per lo scambio di informazioni ai sensi dell'art. 2409 *septies* del Codice Civile.
- il Collegio ha vigilato sull'attività svolta dagli amministratori avente per oggetto la predisposizione dei contratti di *service* infragruppo nell'ambito di un processo di condivisione delle linee di indirizzo strategico da sottoporre all'assemblea dei soci.
- il Collegio ha vigilato sull'attività svolta dalla Società per il servizio di distribuzione gas in regime di proroga in conseguenza delle concessioni scadute alla data del 31.12.2023. Il Collegio ha richiamato la necessità che gli investimenti e gli interventi eccedenti l'ordinaria amministrazione effettuati nel periodo successivo alla scadenza del contratto fossero assistiti da idoneo titolo giuridico al fine di evitare il rischio di non vedere riconosciuti in tariffa gli investimenti effettuati. Alla data di emissione della presente relazione non risulta concluso l'iter autorizzatorio da parte degli Enti concedenti.

#### **Attività istituzionale di vigilanza**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 abbiamo svolto le attività di vigilanza previste dalla legge. In particolare:

- abbiamo vigilato sull'osservanza delle norme di legge e dell'atto costitutivo, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione anche ai sensi dell'art. 19 del D.lgs. 39/10.
- abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e a quelle del Consiglio di Amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi da segnalare.
- abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione e dai dirigenti di settore, con periodicità almeno trimestrale, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Abbiamo esaminato e monitorato, per quanto di nostra competenza, l'adeguatezza della struttura organizzativa della società che anche nell'esercizio appena chiuso è stata rafforzata. In particolare, ci siamo assicurati che ci fosse una corretta valutazione dell'organizzazione e dei rischi operativi nelle aree gestite direttamente dalla Società, nei processi interni e nelle aree di servizio infragruppo. A tale proposito Vi informiamo che nell'ambito del Gruppo AMGA è stata rafforzata la struttura organizzativa con l'inserimento di una funzione di presidio degli aspetti normativi richiesti dall'Autorità (ARERA) allo scopo di garantire efficienza e qualità dei servizi di pubblica utilità attraverso un'attenta

vigilanza. Inoltre, di comune accordo con la Capogruppo ci risulta che siano state rinviate ulteriori misure organizzative in funzione del nuovo assetto industriale previsto nel prossimo futuro. Infine, il Collegio ha potuto osservare che i rapporti tra le persone all'interno della Società sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli e delle funzioni affidate.

- abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.
- abbiamo constatato che la Società tenesse sotto sistematico controllo i rischi di credito, di liquidità, tenuto conto che opera nell'ambito del *cash pooling* di gruppo, nonché quelli connessi ai titoli di efficienza energetica (TEE).
- non sono pervenute denunce *ex art.* 2408 del Codice Civile, né sono pervenuti esposti.
- non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.
- non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*novies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.
- i rapporti infragruppo e con altre parti correlate sono attuati secondo condizioni economiche di mercato. ALD S.R.L. partecipa al regime del consolidato fiscale.
- dall'attività dell'organismo di vigilanza non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.
- abbiamo preso atto che gli indicatori di rischio aziendale, indicati nella relazione sul governo societario predisposta dagli Amministratori, sono mantenuti al di sotto della c.d. "soglia di allarme" individuata nel vigente regolamento per la definizione di una misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6, commi 2 e 4, e dell'art. 14, comma 2, del D.lgs. n. 175/2016.
- abbiamo avuto con la società di revisione RIA GRANT THORNTON S.p.A. un reciproco scambio di informazioni, in ossequio a quanto previsto dall'art. 2409-*septies* Codice Civile. In particolare, comunichiamo che non abbiamo conoscenza da RIA GRANT THORNTON S.p.A. di situazioni e/o fatti da sottoporre ai Soci.

## **Il Bilancio e il risultato dell'esercizio**

Relativamente al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 segnaliamo che esso è redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del

Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (i 'principi contabili OIC') e si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione.

Diamo atto che in data odierna RIA GRANT THORNTON S.p.A. ha rilasciato, ai sensi degli artt. 14 e 19-bis del d. lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, la "Relazione della Società di Revisione Indipendente" sulla revisione contabile del bilancio di esercizio, esprimendo un giudizio su tale bilancio senza rilievi. La società di revisione ha inoltre formulato, ai sensi dell'art. 14, comma 2, lett. e) del d. lgs. sopra menzionato, un giudizio di coerenza della Relazione sulla gestione con il bilancio di esercizio e sulla conformità della stessa alle norme di legge.

Inoltre, possiamo attestare che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alle norme di legge e per quanto a nostra conoscenza gli Amministratori non hanno effettuato deroghe ex art. 2423 co.5 c.c.;
- nella relazione sulla gestione gli Amministratori hanno rispettato quanto previsto dalla vigente normativa in merito all'informativa sul sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria e di investimenti;

Il bilancio, che il Consiglio sottopone alla Vostra approvazione, così si sintetizza:

Attività	Euro 55.527.432
Passività	Euro 11.394.018
Patrimonio Netto	Euro 42.540.947
Utile dell'esercizio 2024	Euro 1.592.467

### **Conclusioni**

Il Collegio al termine dell'attività di vigilanza svolta, tenuto anche conto della Relazione della Società di revisione, non ha osservazioni da portare all'attenzione dei Soci ed esprime il proprio parere favorevole in ordine all'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 e alla proposta di destinazione del risultato dell'esercizio formulata dagli Amministratori.

Busto Arsizio, 15 aprile 2025

### **PER IL COLLEGIO SINDACALE**

dott. Michele GRAMPA

Presidente